

fondetec

rapport annuel

2016

Une fondation
Ville de Genève

www.ville-geneve.ch



Sommaire

Introduction	3	Rapport financier	27
Message de la Présidente		Rapport de l'organe de révision	
Activités, chiffres-clés		Bilan au 31 décembre 2016	
		Compte d'exploitation 2016	
		Tableau de variation du capital de l'organisation	
		Tableau de flux de trésorerie	
Présentation de la fondation	7		
Dispositions générales			
Organisation			
		Entreprises sélectionnées	37
		Entreprises financées	
		Entreprises hébergées	
Rapport de performance	13		
Activité de financement			
Activité d'hébergement		Promotion de la fondation	48

Impressum

Publié par fondetec, fondation communale pour le développement
des emplois et du tissu économique en Ville de Genève
Rue Hugo-de-Senger 3, 1205 Genève
T 022 338 03 60
F 022 338 03 69
fondetec@fondetec.ch
www.fondetec.ch

Crédits photos : Nicolas Schopfer
Couverture et mise-en-page : Studio Gambetta

Papier recyclé extra blanc, Cocoon Preprint blanc mat,
muni du certificat FSC pour une gestion exemplaire des forêts.



Remerciements

Nous adressons nos plus sincères remerciements aux entreprises nous ayant permis de réaliser des photographies pour illustrer le présent rapport annuel.

introduction



Message de la Présidente

YES WE CAN !

Je serais tentée d'emprunter à Barack Obama son célèbre slogan pour résumer l'année 2016 de la fondetec. Oui, nous pouvons continuer nos activités et les développer grâce au crédit de 25 millions que nous a octroyé le Conseil municipal de la Ville de Genève à l'unanimité et ce, pour les 10 prochaines années.

Cette recapitalisation est la reconnaissance que le dispositif de soutien aux entreprises de la Ville de Genève a fait ses preuves, qu'il convainc avec ses résultats et ses prestations, qu'il répond enfin à un indéniable besoin des acteurs économiques locaux.

Résultats

S'agissant des résultats les plus marquants, 2016 fixe un nouveau record de demandes de financement : 86, en progression de plus de 15% par rapport à l'année passée. Le nombre d'emplois créés ou maintenus est en revanche en baisse de près de 5%, pour un total de 589 en 2016. Le contexte économique incertain, voire difficile est bien évidemment à l'origine de ces deux tendances inverses.

La bonne nouvelle toutefois provient du niveau des salaires, avec un salaire moyen en hausse de plus de 8%, qui vient s'établir à CHF 65'369.- (base : déclarations AVS des entreprises). De quoi rassurer quant à la qualité de l'emploi soutenu en Ville de Genève. *Last but not least*, en 2016 l'activité de financement a dégagé un résultat positif de plus de CHF 170'000.-.

Quant à l'activité d'hébergement, elle se révèle également très positive avec un taux d'occupation et de réservation des places de travail au 31 décembre de 95%, en progression de 9 points par rapport à 2015.

Prestations

Outre les prestations classiques de financement et d'hébergement, la fondetec offre désormais des prestations de conseil et d'accompagnement aux entreprises. Tout comme leurs aînées, le conseil et l'accompagnement s'adressent aussi bien aux entités constituées dans un but lucratif qu'aux

institutions sans but lucratif mais qui exercent une activité économique en vue d'atteindre leur but idéal et d'intérêt commun. Avec cette offre complétée, la fondetec entend renforcer sa mission de soutien à toutes les étapes de vie de l'activité économique au sens large.

En lien avec la politique de la Ville de Genève, la fondetec projette de mettre l'accent plus particulièrement sur la promotion de l'artisanat et de la petite industrie. Des démarches exploratoires sont en cours ; elles devraient se concrétiser ces prochains mois.

Double jubilé

La fondetec en tant que fondation de droit public a fêté en février 2017 ses 10 ans d'existence. Mais en réalité, la fondetec fête en avril 2017 ses 20 ans d'activités, puisque le Conseil municipal de la Ville de Genève l'a portée sur les fonds baptismaux en avril 1997, en tant que fondation de droit privé.

Remerciements

Au nom du Conseil de fondation, je tiens à remercier chaleureusement les membres du Conseil municipal de nous avoir permis de poursuivre notre mission et de nous en octroyer les moyens. Je remercie aussi Mme Sandrine Salerno et les services de son département, qui témoignent à la fondetec un intérêt et une confiance jamais démentis, et avec qui la collaboration est toujours fructueuse.

Je remercie également les membres du Conseil de fondation pour l'excellence de leur participation et l'engagement dont ils font preuve lors de nos séances. Je tiens à remercier particulièrement l'équipe de la fondetec qui fait un travail de qualité avec beaucoup de professionnalisme, malgré l'augmentation du nombre de dossiers à traiter, malgré les difficultés rencontrées. Enfin je remercie chaleureusement Jérôme Favoulet, dont la direction avisée et compétente a permis à la fondetec de connaître un développement remarquable ces 10 dernières années.

Anne-Marie Gisler
Présidente

Activités, chiffres-clés

Financement	2016	2015	Moyenne 2011-2015	Moyenne 2007-2010
Nouvelles demandes	86	74	60	50.5
Décisions positives	31	30	25.8	26
Montant total des soutiens accordés (CHF)	3'345'800	2'912'000	2'627'292	2'562'225
Entreprises en cours de remboursement au 31 décembre	101	96	80.4	69.5

Hébergement	2016	2015	Moyenne 2011-2015	
Taux d'occupation des places de travail sur l'année	82 %	73 %	53 %	–
Taux d'occupation et réservation des places de travail au 31 décembre	95 %	86 %	68 %	–

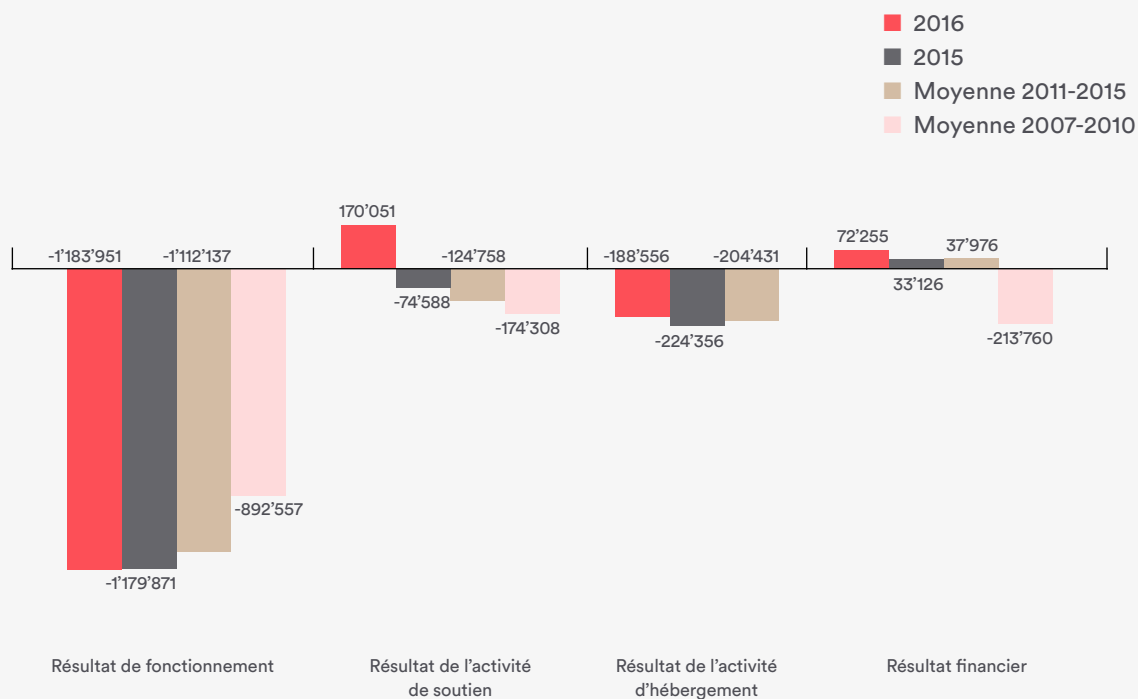
Pour la période 2007-2016, le nombre total des demandes de financement était de 586, dont 264 ont été acceptées pour un montant de CHF 26'731'160.-.

De 2007 à 2010, la fondetec comptabilise 202 demandes, et 104 crédits ont été octroyés, alors que de 2011 à 2015, il y a eu 298 demandes et 129 crédits octroyés, représentant une augmentation de 18% pour les nouvelles demandes. Cette augmentation est de 16% entre 2015 et 2016.

Statistiques sur la base des déclarations AVS reçues Entreprises, financement et hébergement (CHF)	2016	2015	Moyenne 2011-2015
Nb d'entreprises ayant répondu	73	81	69
Taux de réponse pour les déclarations AVS	78%	92%	91%
Nb total de salariés sur l'année	589	621	510
<i>Nb moyen de salariés par entreprise</i>	8	7.7	7.4
Nb de salariés ETP sur l'année	277	304	266
<i>Nb moyen de salariés par entreprise ETP</i>	4	4	4
Masse salariale totale (tous les emplois) en CHF	18'899'457	18'633'207	16'947'809
<i>Salaire annuel moyen par collaborateur ETP en CHF</i>	65'369	60'383	63'523

Nb : le salaire annuel moyen a été calculé sur la base des ETP qui avaient un taux d'occupation supérieur ou égal à 20%.

Résultats de la Fondation



Nb: l'activité d'hébergement a débuté pour la fondation en 2011.

présentation de la fondation



Dispositions générales

Buts (Loi 9657 – PA 457.01 – art.3)

1. La fondation a pour but de promouvoir de nouvelles entreprises créatrices d'emplois, de soutenir et de développer des entreprises existantes et de stimuler l'innovation en Ville de Genève.
2. Les entreprises soutenues par la fondation doivent avoir leur siège en Ville de Genève.

Tâches (Loi 9657 – PA 457.01 – art.4)

Afin de réaliser ses buts, la fondation :

- a. examine les projets de nouvelles entreprises qui lui sont soumis et détermine, le cas échéant, le type de soutien qu'elle leur apporte.
- b. examine les demandes de soutien aux entreprises existantes, ainsi que leur projet de développement, et détermine, le cas échéant, le type de soutien qu'elle leur apporte.
- c. collabore étroitement avec le Conseil administratif et le Conseil municipal de la Ville de Genève.
- d. collabore avec les organismes publics et privés œuvrant à la promotion de l'économie, de l'emploi et des entreprises dans le canton de Genève et dans la région.
- e. reçoit et consulte les partenaires sociaux, professionnels et syndicaux.
- f. prend toute autre mesure utile à la réalisation de ses buts.

Conditions de soutien aux entreprises (Loi 9657 – PA 457.01 – art.5)

La fondation ne peut soutenir des entreprises, existantes ou à créer, que pour autant qu'elles remplissent les conditions cumulatives suivantes :

- a. Elles sont viables économiquement.
- b. Elles contribuent à la création d'emplois ou au maintien d'emplois existants en Ville de Genève.
- c. Elles respectent pleinement les dispositions légales relatives à la forme d'organisation de l'entreprise, ainsi que la réglementation de droit public et de droit administratif.
- d. Elles respectent les conventions collectives de travail ou, à défaut, les usages dans la profession ou dans le secteur concerné, et sont à jour de leurs cotisations sociales ou ont obtenus de la part des assurances concernées un échéancier de paiement.
- e. Elles respectent l'égalité entre hommes et femmes, notamment sur le plan salarial.

Nos solutions pour les entreprises: accompagnement, financement ou hébergement

Les interventions sont accordées en faveur de personnes physiques ou de personnes morales dont la raison de commerce est inscrite auprès du Registre du commerce.

Des conseils et un accompagnement

Dans le cadre du vote du budget 2016 de la Ville de Genève, le Conseil Municipal a exprimé son souhait de voir de nouvelles prestations développées par la fondetec, s'adressant notamment aux acteurs de l'économie sociale et solidaire. Un projet a donc été présenté à la commission des finances à la fin du premier semestre.

Le deuxième semestre a permis de réaliser une phase de test au cours de laquelle la fondetec a rencontré les porteur-se-s de 44 projets qui ont bénéficié de 80 rendez-vous. 8 projets concernaient des structures existantes basées en Ville de Genève, dont 4 associations. Les 36 autres portaient sur la création d'une activité, 24 étaient portés par des femmes.

Les principales attentes des personnes rencontrées étaient :

- Obtenir des informations générales sur la création d'entreprises
- Être accompagnées dans la rédaction d'un business plan
- Définir ou redéfinir leur modèle d'affaires
- Être guidées dans le choix d'un statut juridique
- Analyser leurs comptes ou réaliser des comptes prévisionnels
- Identifier les différentes solutions de financement,
- Connaître les différentes formations à l'entrepreneuriat

Une solution de crédit indépendante des banques

La fondation soutient les entreprises de la Ville à travers des solutions de financement. À ce titre, elle intervient sous plusieurs formes, notamment le cautionnement, le prêt direct ou l'aide à la restructuration.

Le processus de sélection pour une demande de prêt

Entretien d'information et examen préliminaire du respect des conditions de soutien

Dépôt de la demande: participation de CHF 400* aux frais d'étude du dossier

Montage du dossier

Analyse du dossier

Demande < CHF 100'000.-

<100'000.-

Demande ≥ CHF 100'000.-

≥100'000.-

Audition devant le Conseil de Fondation

Décision prise par le Conseil de Fondation

Décision prise par le Conseil lors de la séance suivante

* La taxe de participation aux frais de dossier est passée de CHF 350.- à CHF 400.- le 1er juillet 2016.

Un espace professionnel dédié aux sociétés de service

Depuis 2011, fondetec a créé et développé une pépinière d'entreprises. Celle-ci peut accueillir une quinzaine d'entreprises sur une surface d'environ 210m² de bureaux, à laquelle s'ajoutent des espaces

communs mutualisés. Au-delà de la simple location, cette pépinière vise notamment à favoriser les échanges d'expérience et de compétences entre entrepreneurs.

Le processus de sélection pour la location d'un bureau

Entretien d'information et visite des locaux

Montage du dossier

Analyse du dossier

Décision prise par le Conseil de fondation



Organisation

Organes de la fondation

(Loi 9657 – PA 457.01 – art.12)

Les trois organes de la fondation sont :

- a. le Conseil de fondation
- b. la Direction de la fondation
- c. l'Organe de révision

Composition du Conseil de fondation

(Loi 9657 – PA 457.01 – art.13)

1. Le Conseil de fondation est composé de neuf membres, ayant des compétences et de l'expérience.
2. Le Conseil municipal désigne les neuf membres du Conseil de fondation, proportionnellement au nombre de sièges obtenus par les partis politiques, mais au minimum un membre par parti.
3. Le/la Président-e du Conseil de fondation et le/la Vice-président-e sont élus par le Conseil de fondation.

Durée du mandat des membres du Conseil

de fondation (Loi 9657 – PA 457.01 – art.14)

1. Sitôt la fondation créée, le Conseil municipal nomme les membres du Conseil de fondation pour une période se terminant avec la législature en cours.
2. Puis, au début de chaque législature, le Conseil municipal nomme les membres du Conseil de fondation pour la durée d'une législature.
3. Le mandat de membre du Conseil de fondation est renouvelable deux fois consécutivement au maximum.

Le Conseil de fondation depuis le 18 juin 2015



De g. à dr Anne-Marie Gisler, Présidente (PLR), Cathy Jacquier, Vice-présidente (UDC), Daniel Ferrier (PLR), Damien Gummy (PS), Laurent Leisi (MCG), Léonard Montavon (PDC), Romain de Sainte-Marie (PS), Catherine Thobellem (Les Verts), Nicolas Wenger (Ensemble à Gauche)

Direction de la fondation**(Loi 9657 – PA 457.01 – art.22)**

1. Le/la directeur/trice est responsable de la gestion opérationnelle de la fondation. Il/elle assume l'administration courante de la fondation.
2. Le/la directeur/trice est nommé-e par le Conseil de fondation.
3. Le/la directeur/trice siège au Conseil de fondation avec voix consultative.

Depuis 2007, cette fonction est assumée par Jérôme Favoulet.

Membres de l'équipe

Au cours de l'année 2016, la gestion des dossiers de financement a été gérée par 5 gestionnaires : Rosalia Correia, Sophie Vittot, Laurent Perruchoud, Stéphanie Halfon (depuis juillet 2016) et Emilie Briones. La gestion de la pépinière d'entreprises est sous la responsabilité de Frédéric Genoud. Sophie

Vittot est en charge du développement de l'activité conseil et accompagnement depuis juin 2016.

Chacun des gestionnaires de la fondetec est en charge d'un portefeuille de dossiers. Ce sont avant tout des généralistes, même s'ils approfondissent certaines spécialités correspondant à leur rôle interne au sein de la fondetec (comptabilité/finance, juridique/contentieux, ressources humaines, communication/vente, informatique/optimisation des processus). Cette spécificité leur permet de conseiller les entreprises sur des thématiques qu'ils mettent en pratique au quotidien.

Parallèlement aux activités de gestion des dossiers de financement et d'hébergement, le poste de responsable administrative et accueil est assumé par Sabrina Rivoir, assistée par Rachel Guerreiro depuis le 1er septembre 2016. Anne Fatout est chargée de projet et de rédaction.

L'équipe de la fondetec



De g. à dr Jérôme Favoulet, Emilie Briones, Rosalia Correia, Anne Fatout, Frédéric Genoud, Rachel Guerreiro, Stéphanie Halfon, Laurent Perruchoud, Sabrina Rivoir, Sophie Vittot.

rapport de performance



Activité de financement

Chiffres-clés de cette activité

	2016	2015	Moyenne 2011 - 2015	Total 2011 - 2015	Moyenne 2007-2010	Total 2007-2010
Nouvelles demandes	86	74	59.6	298	50.5	202
Demandes retirées *	0	2	3.8	19	11.8	47
Demandes refusées au traitement	0	0	0.2	1	1.3	5
Demandes non étudiées par le Conseil	0	2	4	20	13	52
Décisions positives	31	30	25.8	129	25.3	104
Décisions négatives	41	28	23.2	116	13.3	50
Nombre total des décisions prises	72	58	49	245	39	154
Montant total des soutiens accordés (CHF)	3'345'800	2'912'000	2'627'292	13'136'460	2'562'225	10'248'900
<i>Pour un montant moyen de</i>	107'929	97'067		101'833		98'547
Montant total des soutiens refusés (CHF)	5'570'000	3'470'000	3'151'594	15'757'972	2'150'875	8'603'500
<i>Pour un montant moyen de</i>	135'854	123'929		135'845		172'070
Montant total des décisions prises	8'915'800	6'382'000	5'778'886	28'894'432	4'713'100	18'852'400
Dossiers remboursés	11	9	13	64	11	44
Montant total des dossiers remboursés (CHF)	1'368'000	1'064'700	1'327'030	6'635'150	1'882'840	7'531'360
Dossiers non ouverts **	5	2	0.8	4	4	15
Entreprises en faillite	10	3	4	20	5	18
Dossiers terminés au cours de l'année	26	14	17.6	88	19.3	77
Situation au 31 décembre						
Entreprises en cours de remboursement	101	96	80.4	402	69.5	278
Entreprises dont le prêt est en attente de versement	5	8	5.6	28	6.5	26
Entreprises en attente de décision	48	34	21.4	107	13.3	53
Nombre total d'entreprises en cours de suivi	154	138	107.4	537	89.3	357

Evolution générale de l'activité de financement

Depuis 2007, ce sont 586 demandes de financement qui ont été reçues, soit une moyenne de 59 nouveaux dossiers par année. En 2016, le nombre de demandes de financement atteint un nouveau record avec 86 nouvelles demandes. Au cours de l'année, le conseil a pris 72 décisions

d'octroi de crédit soit plus de 24% d'augmentation par rapport à 2015 et le double du nombre de décisions prises en 2007. Au total, le Conseil de fondation s'est prononcé sur 472 dossiers représentant plus de CHF 56,7 millions (CHF 5.7 millions en moyenne par année.)

* Dossiers pour lesquels le porteur de projet, après avoir payé la taxe d'inscription, a retiré son dossier avant la décision du conseil

** Dossiers acceptés par le conseil mais dont les fonds n'ont pas été utilisés par le porteur de projet

Impact sur l'emploi de l'activité de financement, emplois et salaires

FINANCEMENT Statistiques uniquement sur la base des déclarations AVS reçues (en CHF)	2016	2015	Moyenne 2011-2015
Nb d'entreprises ayant répondu	66	70	65
Taux de réponse	80%	92%	–
Nb total de salariés sur l'année	565	613	505
<i>Nb moyen de salariés par entreprise</i>	8.6	8.8	8
Nb de salariés ETP sur l'année	260	295	261
<i>Nb moyen de salariés par entreprise ETP</i>	3.9	4.2	4
Masse salariale totale	17'204'742	18'374'954	16'660'546
<i>Salaire annuel moyen par collaborateur</i>	64'013	62'321	63'723

Les données mentionnées ci-dessus présentent la tendance générale pour les entreprises suivies au cours de l'année 2016. Elles sont issues des déclarations AVS 2016 et des comptes remis chaque année par les entreprises.

- Pour établir les emplois en ETP, chacune des entreprises a précisé pour chaque collaborateur, d'une part, le nombre de mois de travail sur l'année, et d'autre part, le taux d'activité pour chacun d'entre eux.
- Les données relatives à des emplois créés indirectement par des activités de placement de personnel n'ont pas été prises en compte, ni les emplois dont le taux d'occupation étaient inférieur à 20%.
- Ne sont pas prises en compte les 5 entreprises ayant eu un exercice de moins de 6 mois en 2016.
- 11 entreprises sont en cours de processus de recouvrement. Elles ne sont pas prises en compte.
- 1 entreprise hébergée a obtenu un crédit en décembre 2016, elle a été comptabilisée dans les hébergées.

Les statistiques établies dans le tableau ci-dessus sont basées sur les données AVS de 80 % des 82 entreprises éligibles selon les critères précités.

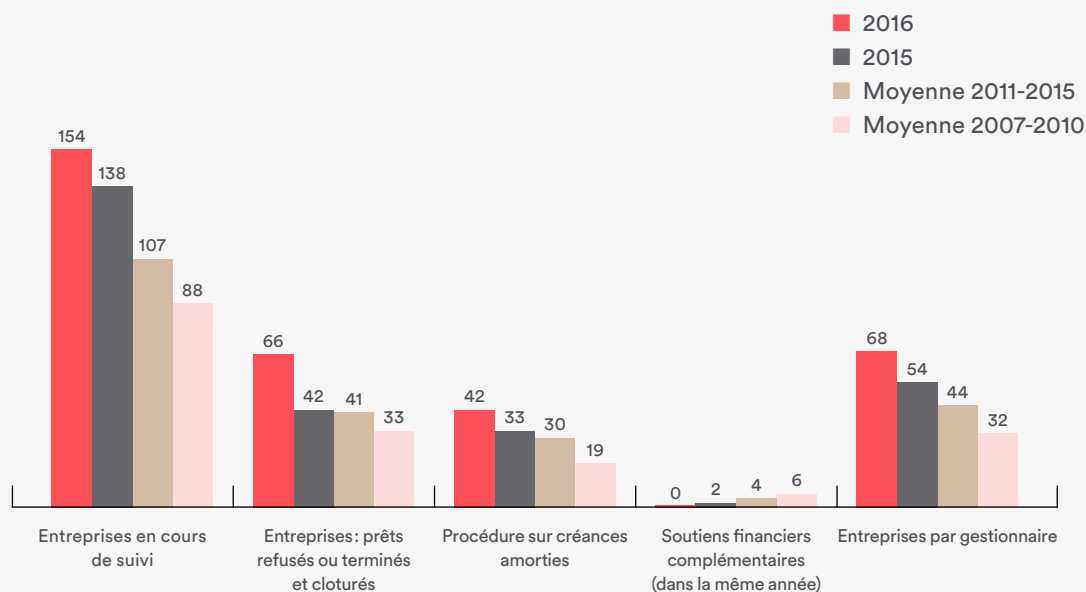
En 2016, grâce à son activité de financement, la fondetec a permis la création ou le maintien de plus de 565 emplois, pour une masse salariale totale dépassant les CHF 17 millions.

407 emplois sont à un taux d'occupation égal ou supérieur à 20%, et correspondent à 260 ETP.

Le salaire annuel moyen par collaborateur en ETP (hors apprentis et stagiaires), a augmenté en 2016, avec un salaire moyen de CHF 65'135

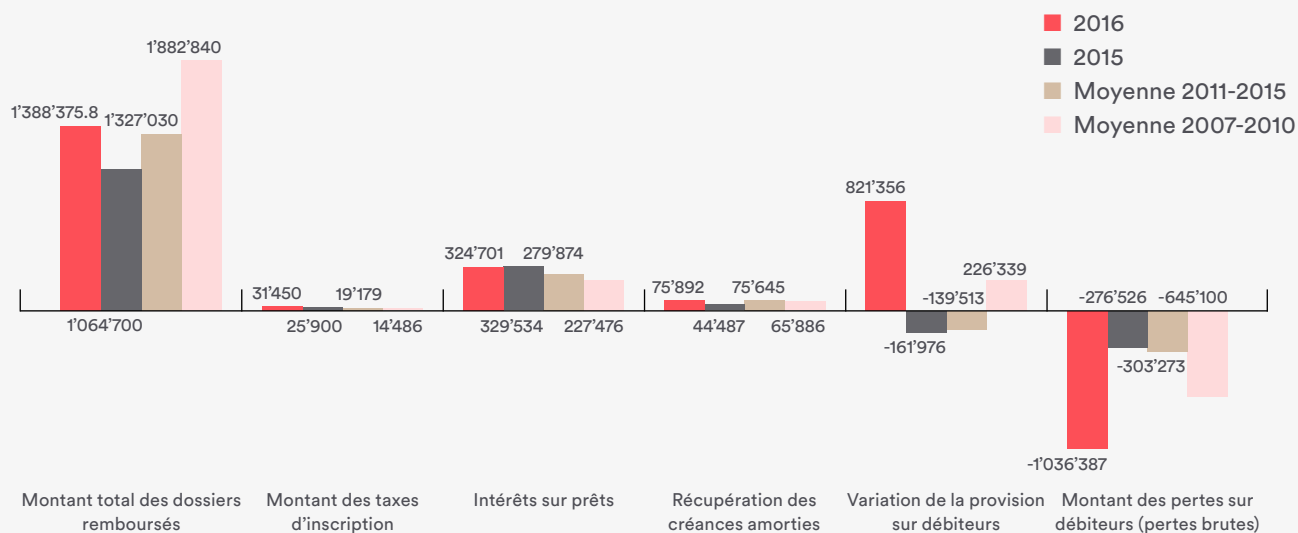
29 apprentis et stagiaires étaient employés par 14 entreprises, pour un équivalent de 7.8 ETP, et une masse salariale de CHF 215'932.-

Gestion des dossiers liés à l'activité de financement



En 2016, le nombre moyen d'entreprises par gestionnaire est de nouveau en forte augmentation par rapport à l'année précédente.

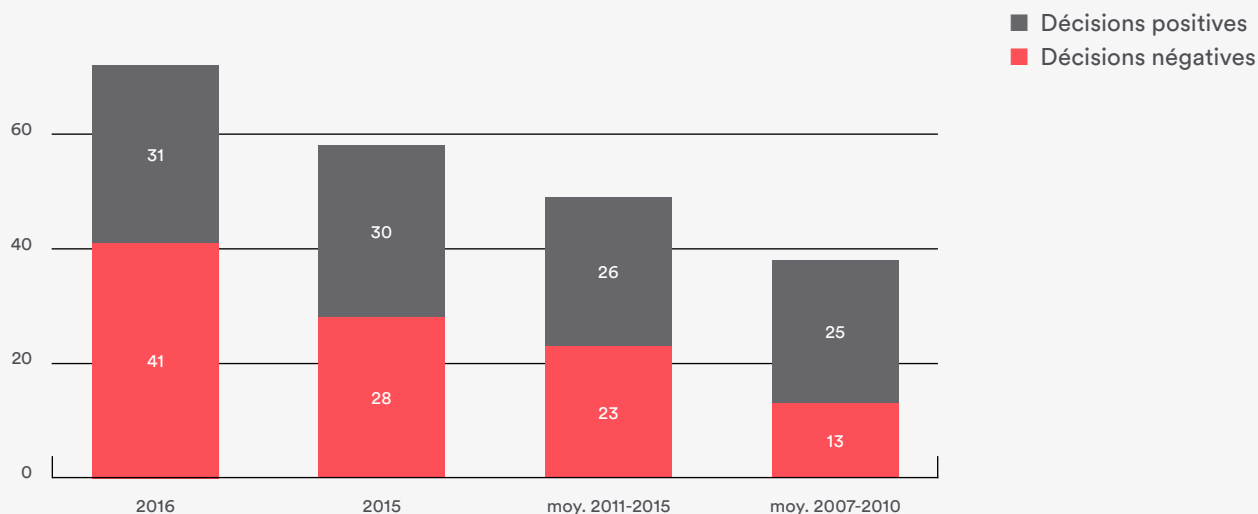
Activité sur dossiers en montants



La diminution de la provision sur débiteur est de CHF 821'356.- en 2016, représentant un montant total au 31 décembre 2016 de CHF 1'470'855.- Le nombre de dossiers provisionnés est quant à lui passé de 26 en 2015 à 25 en 2016.

L'augmentation des pertes est en partie liée à la diminution de la provision, mais, elle est également impactée par le contexte économique et la faillite très rapide de dossiers.

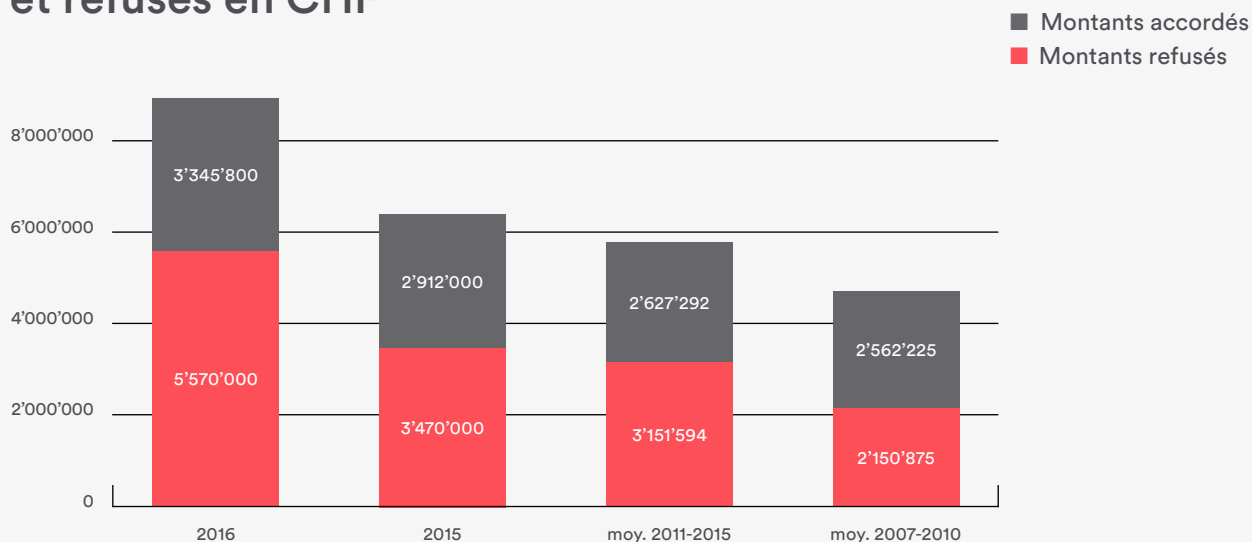
Demandes de financement accordées et refusées



- Cette année, le nombre de décisions positives s'élève à 31, soit un taux d'acceptation de 43% qui est le chiffre le plus bas depuis 2007.

- Ce taux est équivalent pour les demandes au-delà de CHF 200'000 (8 acceptées contre 11 refusées).

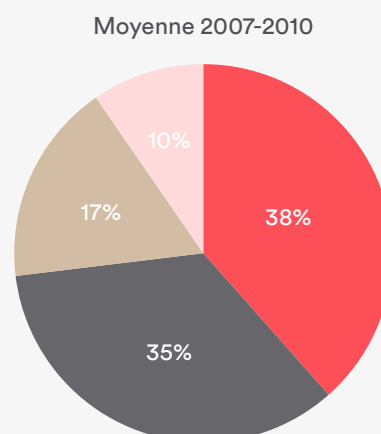
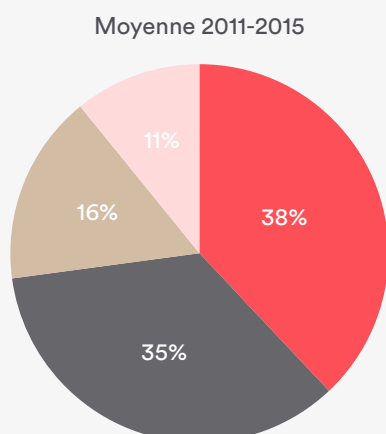
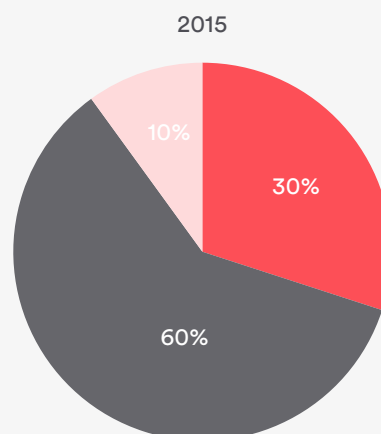
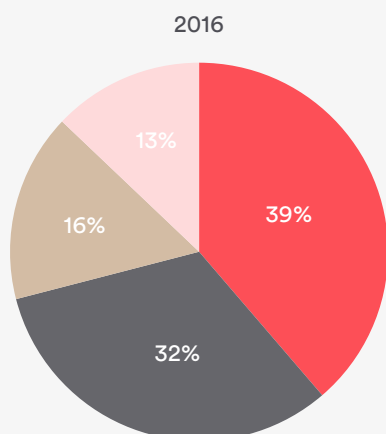
Montants de financement accordés et refusés en CHF



En 2016, le Conseil de fondation a octroyé 37,5% des montants demandés, soit plus de CHF 3.3 millions (qui représentent une augmentation de 14% par rapport à l'année précédente).

Répartition des montants acceptés

- ≤ 50'000 CHF
- 50'000 à 100'000 CHF
- 100'000 à 200'000 CHF
- > 200'000 CHF



Le montant moyen des prêts accordés a augmenté par rapport à 2015, s'établissant autour de CHF 107'900.- en 2016 contre CHF 97'000.- en 2015. Celui-ci est aussi supérieur aux moyennes établies respectivement entre 2007 et 2010 (environ CHF 100'000.-) et entre 2011 et 2015 (environ CHF 103'700.-).

Le montant moyen des soutiens refusés en 2016 a augmenté s'élevant à CHF 135'854.- contre CHF 123'929.- en 2015.

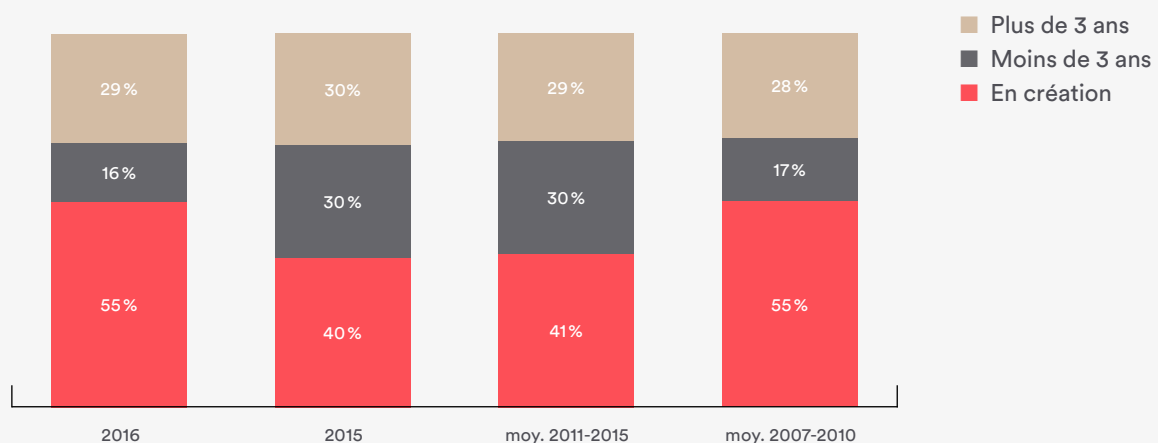
Concernant la répartition des montants, les prêts accordés inférieurs à CHF 100'000.- représentent les deux tiers des demandes acceptées en 2016 (71% des dossiers).

Alors qu'il n'y avait pas eu de prêt d'un montant entre 100'000 et 200'000 CHF en 2015, ces derniers représentent 16% des dossiers en 2016. Notons que les prêts de plus de CHF 200'000.- représentent 13% des dossiers.

Répartition des demandes de financement étudiées par le Conseil selon l'âge de l'entreprise

	2016	2015	Total 2011-2015	Moyenne 2011-2015	Total 2007-2010	Moyenne 2007-2010
Dossiers acceptés : âge entreprise						
En création	17	12	51	10.2	57	14.3
Moins de 3 ans	5	9	38	7.6	18	4.5
Plus de 3 ans	9	9	40	8	29	7.3
Total	31	30	129	25.8	104	26
Dossiers refusés : âge entreprise						
En création	24	18	67	13.4	29	7.3
Moins de 3 ans	9	6	32	6.4	9	2.3
Plus de 3 ans	8	4	17	3.4	13	3.3
Total	41	28	116	23.2	51	12.8

Répartition des demandes accordées selon âge de l'entreprise



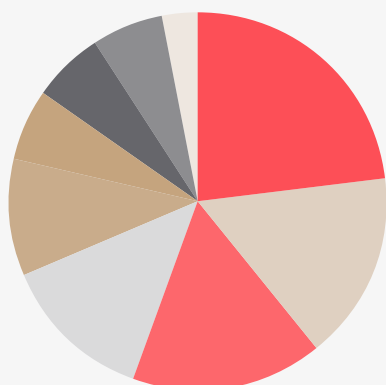
La fondation analyse principalement les demandes de financement de jeunes entreprises (en création ou de moins de 3 ans). En 2016, elles représentent 55 dossiers étudiés alors que les entreprises de plus de 3 ans représentent 17 demandes. De plus, les demandes de financement étudiées pour des entreprises uniquement en création en création sont passées de 30 en 2015 à 41 en 2016 et représentent 57 % des décisions.

Sur les 31 dossiers acceptés en 2016, 55% étaient liés à des créations d'entreprises (17 entreprises), représentant CHF 1'565'800. Le montant moyen des prêts accordés à ces entreprises en cours de création s'est élevé à environ CHF 92'100.-, ce qui est en deçà du montant moyen total accepté pour l'ensemble des entreprises en 2016 (ce montant s'élève à CHF 107'900.-).

Par rapport à 2015, le montant total octroyé à des entreprises de plus de 3 ans a augmenté, en passant de CHF 725'000.- en 2015 à CHF 1'520'000.- en 2016.

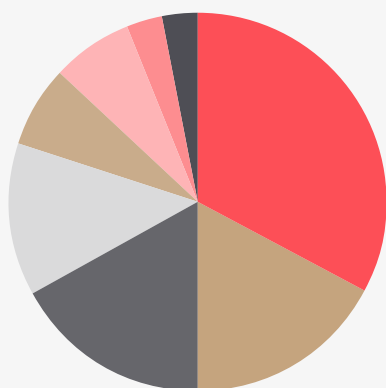
Répartition sectorielle des dossiers de financement acceptés

2016



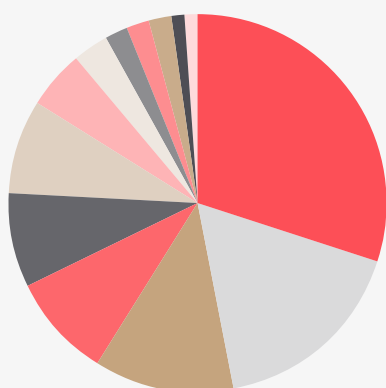
- Commerces; réparation d'auto et moto **23 %**
- Industrie manufacturière **16 %**
- Autre activités de services **16 %**
- Hébergement et restauration **13 %**
- Construction **10 %**
- Activités spéc., scientifiques et techniques **6 %**
- Information et communication **6 %**
- Arts, spectacles, activités récréatives **6 %**
- Activités de services administratifs **3 %**

2015



- Commerces; réparation d'auto et moto **33 %**
- Activités spéc., scientifiques et techniques **17 %**
- Information et communication **17 %**
- Hébergement et restauration **13 %**
- Construction **7 %**
- Enseignement **7 %**
- Activités financières et d'assurance **3 %**
- Transports et entreposage **3 %**

Moyenne 2011-2015



- Commerces; réparation d'auto. et moto **30 %**
- Hébergement et restauration **17 %**
- Activités spéc., scientifiques et techniques **12 %**
- Autres activités de services **9 %**
- Information et communication **8 %**
- Industrie manufacturière **8 %**
- Enseignement **5 %**
- Activités de services administratifs **3 %**
- Arts, spectacles, activités récréatives **2 %**
- Activités financières et d'assurance **2 %**
- Construction **2 %**
- Transports et entreposage **1 %**
- Santé humaine et action sociale **1 %**

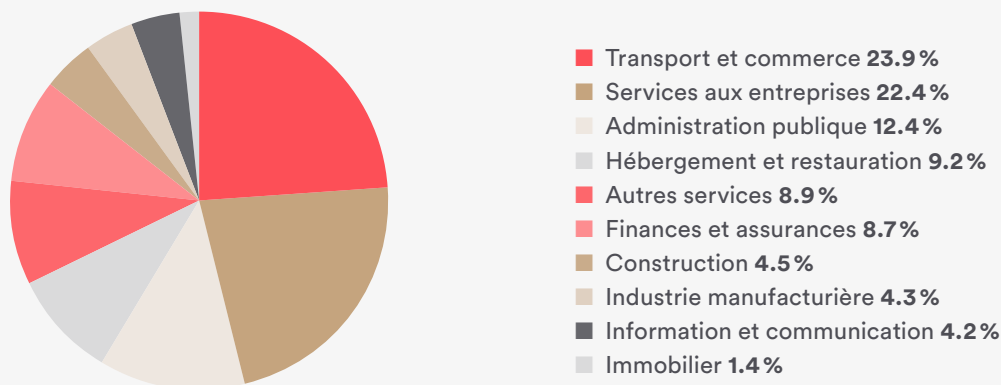
La classification sectorielle utilisée ici est basée sur la nomenclature générale des activités économiques 2008 (NOGA). La branche économique définie pour

chacune des entreprises est celle déterminée par le répertoire des entreprises du Canton de Genève.

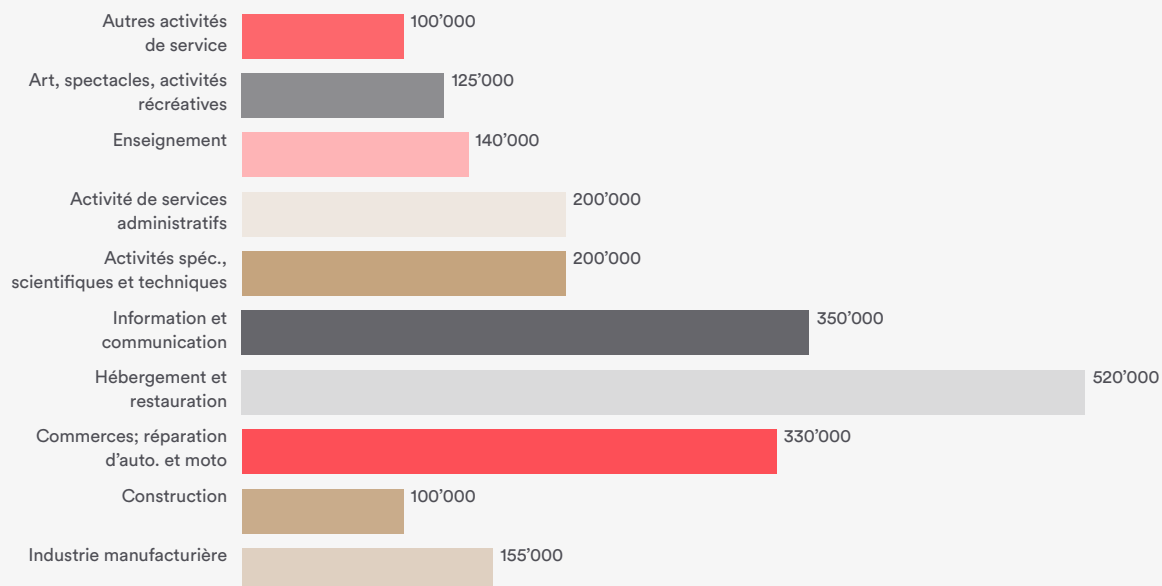
Répartition des entreprises par secteur économique en Ville de Genève en 2008

Portrait économique de la Ville de Genève

Département des finances et du logement, déc. 2012



Répartition sectorielle des montants pour les entreprises dont les crédits ont été votés et libérés en 2016 (23 libérations)



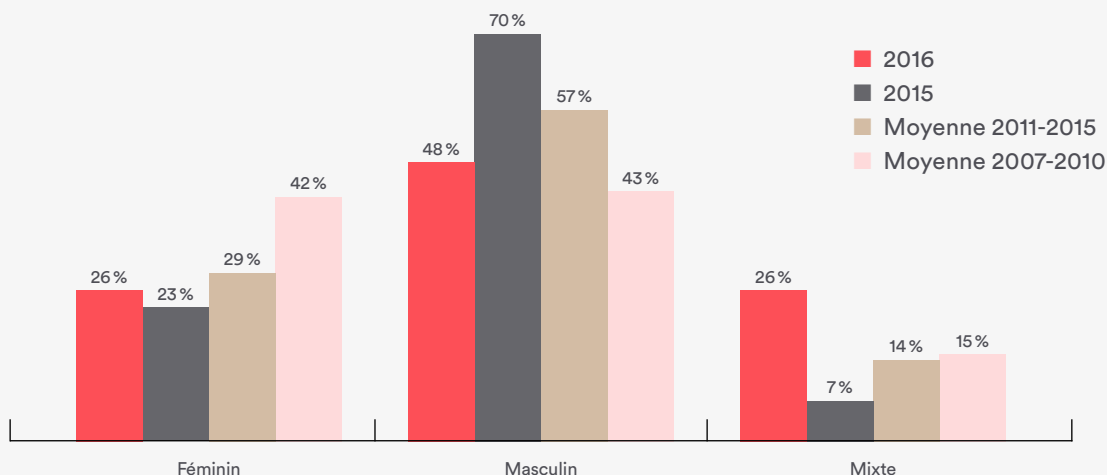
Au 31 décembre, 8 entreprises n'avaient pas libéré le montant accordé par la fondation, correspondant à un montant de CHF 910'800.-, et 23 entreprises

avaient ouvert leur crédit, pour un montant global de CHF 2'220'000.-.

Financement de l'entrepreneuriat par genre

		Demandes acceptées	Demandes refusée	Total demandes étudiées	Moyenne s/ nb de dossiers
Entrepreneuriat féminin	2016	8	17	25	35%
	2015	7	7	14	24%
	Moyenne 2011-2015	7.6	6	13.6	28%
	Moyenne 2007-2010	11.3	2.5	13.8	37%
Entrepreneuriat mixte	2016	8	6	14	19%
	2015	3	3	6	10%
	Moyenne 2011-2015	3.8	2.6	6.4	16%
	Moyenne 2007-2010	3	1	4	9%
Entrepreneuriat masculin	2016	15	18	33	46%
	2015	20	18	38	66%
	Moyenne 2011-2015	14.4	14.6	29	57%
	Moyenne 2007-2010	11.8	9.3	21	54%

Moyenne des dossiers acceptés par genre



En 2016, le montant moyen des demandes de crédit étudiées était de CHF 102'720.- pour les dossiers portés exclusivement par des femmes contre CHF 148'690.- pour ceux portés par des hommes. La moyenne des montants sollicités par les dossiers mixtes est quant à elle de CHF 104'785.-.

Concernant le montant moyen des demandes de crédits octroyés pour les femmes, il était cette année de CHF 75'000.- contre CHF 155'050 pour les dossiers masculins, et 52'500.- pour les dossiers mixtes.

Le montant total des crédits accordés pour les dossiers de l'entrepreneuriat féminin s'élève cette année à CHF 600'000.-, avec 8 dossiers féminins acceptés.



Gebr. Gierlich Masch. Bau
53 BONN Justus-von-Liebig-Str. 3
Typ Baujahr
Druck Höhenverstellung
Spannung Hz
Volt Drehzahl
Masch. Nr.

GIERLICH



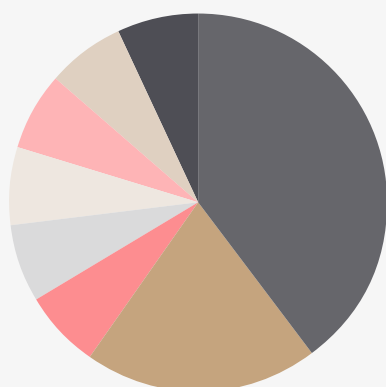
Activité d'hébergement

Chiffres-clés de cette activité

	2016	2015	Moyenne 2011-2015
Nouvelles demandes	13	36	13.40
Décisions positives	4	3	5.6
Décisions négatives	1	6	1.8
Décisions prises	5	9	7.4
Entreprises en attente de signature du bail suite à une décision positive	1	2	1
Entreprises ayant renoncé suite à une décision positive	0	0	0.4
Entreprises ayant occupé des bureaux au cours de l'année *	15	13	9
Entreprises ayant quitté des bureaux en cours d'année	4	3	2
Taux d'occupation des places de travail sur l'année	82 %	73 %	45 %
Bureaux disponibles au sein de la pépinière	17	18	17.8
Bureaux occupés * au 31 déc.	14	13	7.6
Bureaux réservés au 31 déc.	1	2	0.8
Bureaux occupés ou réservés au 31 décembre	15	15	8.4
Places de travail disponibles au sein de la pépinière	37	35	35
Places de travail occupées au 31 déc.	32	25	15.4
Places de travail réservées au 31 déc.	5	5	2
Places de travail occupées ou réservées au 31 décembre	35	30	17.4
Taux d'occupation et de réservation des places de travail au 31 déc.	95 %	86 %	50 %

* Une entreprise occupait 3 bureaux et une autre 2 au 31.12

Domaines d'activité représentés parmi les entreprises hébergées au cours de 2016 (selon code Noga 2008)

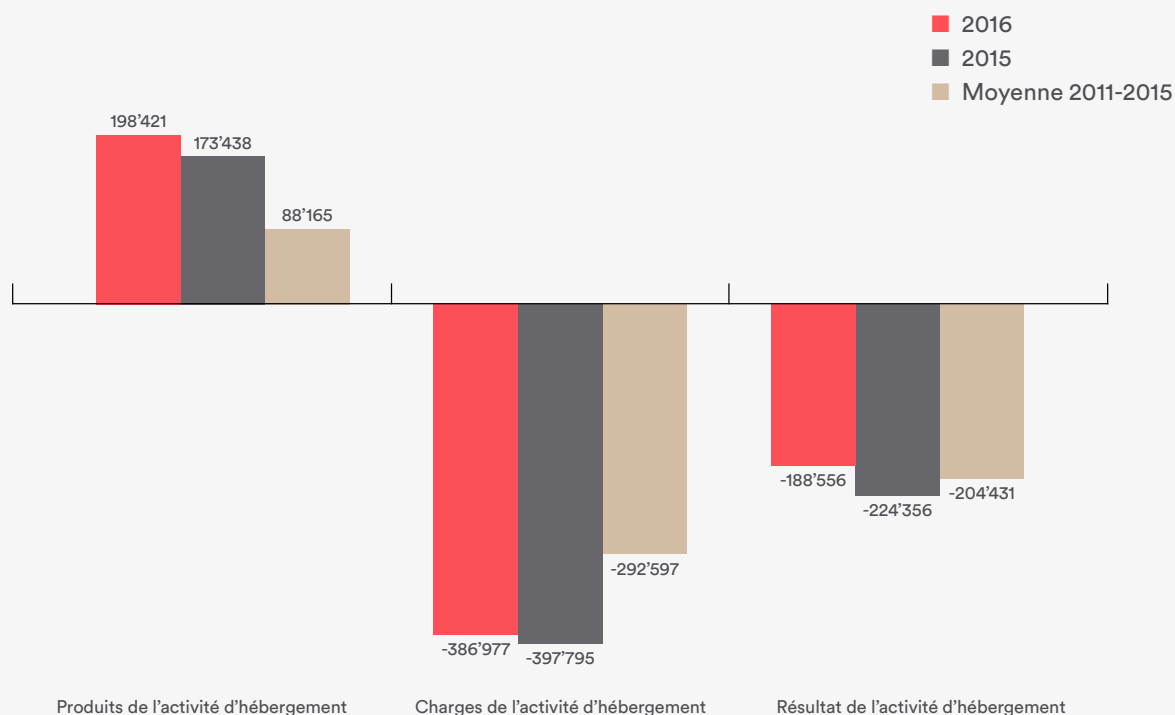


- Information et communication **40%**
- Autres activités spéc., scientifiques et techniques **20%**
- Activités financière et d'assurance **6.7%**
- Activités immobilières **6.7%**
- Activités de services administratifs et de soutien **6.7%**
- Enseignement **6.7%**
- Industrie manufacturière **6.7%**
- Transport et entreposage **6.7%**

En 2016, 18 décisions ont été prises au total par le Conseil de fondation, parmi celles-ci, 5 nouvelles

demandes de location de bureau ont été déposées et 4 d'entre elles ont été acceptées.

Résultat de l'activité d'hébergement (en CHF)



Impact sur l'emploi de l'activité d'hébergement

	2016	2015
HEBERGEMENT Statistiques Entreprises uniquement sur la base des déclarations AVS reçues (en CHF)		
Nb d'entreprises ayant répondu	7	12
Taux de réponse pour les déclarations AVS	50%	92%
Nb total de salariés sur l'année	23	23
<i>Nb moyen de salariés par entreprise</i>	3.3	2.1
Nb de salariés ETP sur l'année	17	16
<i>Nb moyen de salariés par entreprise ETP</i>	2.4	1.4
Masse salariale totale	1'694'716	1'351'785
Masse salariale totale ETP de + de 20%	1'689'992	1'330'982
<i>Masse salariale moyenne par entreprise</i>	242'102	112'649
Salaire annuel moyen par collaborateur ETP	99'411	83'186

En 2016, grâce à sa pépinière d'entreprises, la fondetec a permis la création ou le maintien de 23 places de travail, correspondant à 17 équivalents temps plein (ETP) pour une masse salariale totale de CHF 1'689'992.-.

Le montant du salaire annuel moyen par collaborateur ETP ayant un taux d'occupation égal ou supérieur à 20% s'est élevé à CHF 99'411.-.

Les statistiques établies dans le tableau ci-dessus sont basées sur les chiffres de 7 entreprises hébergées au 31.12.16, qui ont démarré leur activité au moins 6 mois avant le 31 décembre 2016 et qui n'ont pas été comptabilisées dans les statistiques liées à l'activité « financement ».

- Pour établir les emplois en ETP, chacune des entreprises a précisé pour chaque collaborateur, d'une part, le nombre de mois de travail sur l'année, et d'autre part, le taux d'activité pour chacun d'entre eux.
- Les données relatives à des emplois créés indirectement par des activités de placement de personnel n'ont pas été prises en compte, ni les emplois dont le taux d'occupation était inférieur à 20%.

Les statistiques établies dans le tableau ci-dessus sont basées sur les données AVS de 50 % des 14 entreprises éligibles selon les critères précités.

rappoport financier



Rapport de l'organe de révision

berney associés

Genève, le 24 avril 2017

**RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION SUR LE CONTROLE ORDINAIRE
DE L'EXERCICE 2016 AU CONSEIL DE FONDATION DE LA FONDATION COMMUNALE POUR LE
DEVELOPPEMENT DES EMPLOIS ET DU TISSU ECONOMIQUE EN VILLE DE GENEVE -
FONDETEC, GENEVE**

Mesdames, Messieurs,

berney & associés sa
société fiduciaire

8, rue du nant
case postale 6288
1211 Genève 6
t +41 58 234 90 00
f +41 58 234 90 01

4, rue étraz
case postale 6199
1002 lausanne
t +41 58 234 91 00
f +41 58 234 91 01

37, bd de pérolles
case postale 16
1705 fribourg
t +41 26 422 88 33
f +41 26 422 88 01

18, rue dent-blanche
case postale 1180
1951 sion
t +41 27 322 75 40
f +41 27 322 75 44

1, rue arthur parchet
case postale 284
1896 vevry
t +41 58 234 90 20
f +41 58 234 90 05

berneyassociés.com

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels joints de la FONDATION COMMUNALE POUR LE DEVELOPPEMENT DES EMPLOIS ET DU TISSU ECONOMIQUE DE GENEVE - FONDETEC comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation du capital et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2016. Selon la Swiss GAAP RPC 21, les indications du rapport de performance ne sont pas soumises à l'obligation de contrôle de l'organe de révision.

Responsabilité du Conseil de Fondation

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil de Fondation. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil de Fondation est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion d'audit sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

J.



EXPERT SUISSE | Crowe Horwath.

berney associés

2.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2016 ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie, conformément aux Swiss GAAP RPC, et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a alinéa 1 chiffre 3 du Code des Obligations et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil de Fondation.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis présentant un capital de l'organisation au bilan de CHF 8'293'743.63, après comptabilisation du résultat négatif de l'exercice de CHF 1'143'105.97.

Veuillez croire, Mesdames, Messieurs, à l'expression de nos meilleurs sentiments.

BERNEY & ASSOCIES SA
Société Fiduciaire



Sébastien BRON
Expert-réviseur agréé



Raphaël LEVEAU
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Annexes : - comptes annuels comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation du capital et l'annexe
- rapport de performance (non audité)

Bilan au 31 décembre 2016

	Annexe	2016 CHF	2015 CHF
ACTIF			
Actif circulant			
Disponible et réalisable			
Caisse		40.90	131.40
CCP		707'063.71	897'306.51
Banques		195'965.69	194'994.47
Débiteurs prêts nets à moins d'un an	3.1.1.	1'844'499.17	2'053'349.07
Débiteurs locations nets à moins d'un an	3.1.2.	2'704.26	3'861.53
Titres & Placements – Nets	3.1.3.	1'740'155.99	2'552'555.02
Comptes de régularisation actif	3.1.4.	305'725.10	82'561.41
		4'796'154.82	5'784'759.41
Actif immobilisé			
Débiteurs prêts nets à plus d'un an	3.1.1.	3'199'000.98	3'314'042.87
Autres immobilisations financières	3.2.2.	58'970.70	58'964.80
Immobilisations corporelles	3.2.1.	338'213.43	413'841.04
		3'596'185.11	3'786'848.71
TOTAL DE L'ACTIF		8'392'339.93	9'571'608.12
PASSIF			
Capitaux étrangers à court terme			
Dettes résultant d'achats et de prestations de services		18'078.23	32'046.60
Comptes de régularisation passif	3.3.	80'518.07	102'711.92
		98'596.30	134'758.52
Capital de l'organisation			
Capital libre		9'436'849.60	10'882'538.85
Résultat de l'exercice		(1'143'105.97)	(1'445'689.25)
		8'293'743.63	9'436'849.60
TOTAL DU PASSIF		8'392'339.93	9'571'608.12

Compte d'exploitation de l'exercice 2016

	Annexe	2016 CHF	Budget 2016 CHF	Ecart CHF	2015 CHF
Produits de l'activité de soutien					
Frais d'inscription		31'450.00	22'750.00	8'700.00	25'900.00
Intérêts sur prêts	4.1	324'701.10	306'390.36	18'310.74	329'533.55
		356'151.10	329'140.36	27'010.74	355'433.55
Charges de l'activité de soutien					
Pertes nettes sur débiteurs	3.1.1	(960'494.33)	(200'000.00)	(760'494.33)	(232'039.26)
Variation nette de la provision pour risques de perte sur débiteurs	3.1.1	821'356.00	(200'000.00)	1'021'356.00	(161'976.00)
Honoraires avocats pour enquêtes sur dossiers		(35'649.14)	(35'000.00)	(649.14)	(27'965.95)
Frais de représentation		(11'313.04)	(9'000.00)	(2'313.04)	(8'040.12)
		(186'100.51)	(444'000.00)	257'899.49	(430'021.33)
Résultat de l'activité de soutien		170'050.59	(114'859.64)	284'910.23	(74'587.78)
Produits de l'activité pépinière					
Sous-locations pépinière		193'455.00	210'710.00	(17'255.00)	161'301.40
Produits divers		1'855.21	1'000.00	855.21	12'137.25
Dissolution provision s/locataires		3'110.30	–	3'110.30	–
		198'420.51	211'710.00	(13'289.49)	173'438.65
Charges de l'activité pépinière					
Frais de locaux	5.3	(201'392.25)	(197'011.60)	(4'380.65)	(194'008.00)
Salaires et charges sociales	4.3	(127'663.55)	(123'557.31)	(4'106.24)	(150'530.40)
Frais administratifs		(14'687.70)	(16'039.20)	1'351.50	(14'688.00)
Honoraires & frais juridiques		(626.90)	(1'000.00)	373.10	–
Amortissements	3.2.1	(39'262.75)	(39'798.59)	535.84	(38'568.55)
Pertes sur débiteurs locatif		(3'343.46)	–	(3'343.46)	–
		(386'976.61)	(377'406.70)	(9'569.91)	(397'794.95)
Résultat de l'activité pépinière	4.4	(188'556.10)	(165'696.70)	(22'859.40)	(224'356.30)
Résultat intermédiaire 1		(18'505.51)	(280'556.34)	262'050.83	(298'944.08)

Compte d'exploitation de l'exercice 2016 (suite)

	Annexe	2016 CHF	Budget 2016 CHF	Ecart CHF	2015 CHF	
Résultat intermédiaire 1 (report)		(18'505.51)	(280'556.34)	262'050.83	(298'944.08)	
Produits de l'activité de conseil et formation						
Subvention activité de conseil et formation		142'601.00	–	142'601.00	–	
Mandats		12'000.00	–	12'000.00	–	
Prestations conseil		–	–	–	–	
Prestations formation		3'275.00	–	3'275.00	–	
		157'876.00	–	157'876.00	–	
Charges de l'activité de conseil et formation						
Salaires et charges sociales		(95'584.40)	–	(95'584.40)	–	
Frais administratifs		(42'037.75)	–	(42'037.75)	–	
Amortissements		(6'158.40)	–	(6'158.40)	–	
Frais développements outils		(27'000.00)	–	(27'000.00)	–	
		(170'780.55)	–	(170'780.55)	–	
Résultat de l'activité de conseil et formation		(12'904.55)	–	(12'904.55)	–	
Résultat intermédiaire 2						
		(31'410.06)	(280'556.34)	249'146.28	(298'944.08)	
Coûts nets de fonctionnement						
Salaires		4.3	(633'669.90)	(682'161.72)	48'491.82	(647'205.00)
Jetons de présence		4.2	(63'253.00)	(40'000.00)	(23'253.00)	(51'865.00)
Charges sociales		4.3	(135'158.95)	(148'105.24)	12'946.29	(134'951.90)
Frais de personnel		4.3	(21'427.75)	(34'000.00)	12'572.25	(23'483.35)
Frais de locaux		5.3	(112'943.64)	(124'518.20)	11'574.56	(123'066.25)
Frais administratifs			(189'369.42)	(162'106.80)	(27'262.62)	(157'291.74)
Honoraires & frais juridiques			(20'376.00)	(23'200.00)	2'824.00	(26'530.00)
Amortissements		3.2.1	(55'426.45)	(69'177.41)	13'750.96	(60'663.45)
Produits divers			47'674.17	30'000.20	17'673.97	45'185.30
			(1'183'950.94)	(1'253'269.17)	69'318.23	(1'179'871.39)
Résultat intermédiaire 3						
		(1'215'361.00)	(1'533'825.51)	318'464.51	(1'478'815.47)	

Compte d'exploitation de l'exercice 2016 (suite)

	Annexe	2016 CHF	Budget 2016 CHF	Ecart CHF	2015 CHF
Résultat intermédiaire 3 (report)		(1'215'361.00)	(1'533'825.51)	318'464.51	(1'478'815.47)
Produits financiers					
Revenus des titres	3.1.3	39'120.49	20'000.00	19'120.49	43'999.37
Bénéfices sur ventes de titres	3.1.3	35'776.16	–	35'776.16	3'223.32
Intérêts bancaires		5.90	–	5.90	216.60
Plus-values sur titres	3.1.3	8'991.01	–	8'991.01	–
		83'893.56	20'000.00	63'893.56	47'439.29
Charges financières					
Pertes sur ventes de titres	3.1.3	(740.90)	–	(740.90)	(1'590.00)
Intérêts et frais bancaires		(1'548.93)	(2'000.00)	451.07	(1'514.13)
Commissions et droits de garde		(9'348.70)	(8'000.00)	(1'348.70)	(9'932.92)
Moins-values sur titres		–	–	–	(1'276.02)
		(11'638.53)	(10'000.00)	(1'638.53)	(14'313.07)
Résultat financier		72'255.03	10'000.00	62'255.03	33'126.22
RESULTAT ANNUEL DE L'EXERCICE		(1'143'105.97)	(1'523'825.51)	380'719.54	(1'445'689.25)

Tableau de variation du capital de l'organisation

	2016 CHF	2015 CHF
Capital au 1er janvier	9'436'849.60	9'632'538.85
Augmentation du capital	–	1'250'000.00
Résultat de l'exercice	(1'143'105.97)	(1'445'689.25)
CAPITAL AU 31 DÉCEMBRE	8'293'743.63	9'436'849.60

Le capital de dotation de la fondation de droit privé était initialement constitué de CHF 20 millions versés par la Ville de Genève le 7 janvier 1998, sur la base d'une décision du Conseil municipal du 15 avril 1997.

Ce capital initial a servi à financer l'activité et l'exploitation de la fondation de droit privé depuis sa constitution en 1997. Au 1er janvier 2007, le capital net apporté dans la fondation de droit public représentait un montant de CHF 11'576'106.19.

En date du 16 février 2010, le Conseil municipal de la Ville de Genève a accepté de capitaliser la fondetec à hauteur de CHF 10'000'000.00. Dans les conditions de libération du capital il était demandé qu'un contrat de prestations soit établi entre la fondetec et la Ville de Genève. Cependant, la réalisation de celui-ci n'est pas conforme avec les statuts de la fondetec. Pour ces motifs, le Conseil municipal de la Ville de Genève a décidé lors de sa séance plénière du 22 mars 2011 d'annuler l'article 2 de la délibération du 16 février 2010 (« Art. 2 – Le versement de ce montant doit être accompagné d'un contrat de prestations à établir entre le Conseil administratif et la fondetec, à l'image de celui liant la Fondation d'aide aux entreprises à l'Etat de Genève »).

Finalement, en date du 31 août 2011, une convention de financement a été signée entre la Ville de Genève et la fondetec dans le but de déterminer les modalités du financement de la fondetec par la Ville de Genève, précisément le montant des échéances des différents versements relatifs à la redotation, conformément aux délibérations acceptées par le Conseil municipal les 16 février 2010 et 22 mars 2011

(PR- 711 et PR 868). A titre de redotation la Ville de Genève octroie à la fondetec CHF 10'000'000.00 payables à raison de CHF 2'500'000.00 par année, à partir de 2011 et ce jusqu'en 2014. Pour la 1ère annuité, il a été convenu que celle-ci serait effectuée à la signature de la convention de financement, quant aux autres annuités elles seront versées en deux tranches de CHF 1'250'000.00, la 1ère tranche avant le 30 juin à réception du rapport annuel d'activité de la fondation, accompagné du compte de pertes et profits, du bilan de l'exercice précédent, du rapport de l'organe de contrôle et du budget de la fondation pour l'exercice en cours, la 2ème tranche avant le 31 décembre, sous condition du vote des comptes et des rapports de la fondation pour le Conseil municipal.

La 1ère tranche de CHF 2'500'000.00 a été versée à la fondetec en date valeur du 22 septembre 2011. La Ville de Genève a versé la 2ème annuité, en 2 paiements de CHF 1'250'000.00 chacune, le premier en date du 16 août 2012 et le deuxième courant 2013, le 28 mars 2013. La 3ème annuité a été versée par la Ville de Genève en 2 paiements en date des 19 juillet 2013 et 30 mai 2014. La 4ème et dernière annuité a été versée par la Ville de Genève en 2 paiements en date des 3 juillet 2014 et 19 mars 2015.

Par arrêté voté lors de la séance du 2 novembre 2016, le Conseil municipal a accepté la recapitalisation de la fondetec à hauteur de CHF 25'000'000.00 sur une période de 10 ans, soit pour la période allant du 1er janvier 2017 au 31 décembre 2026.

Tableau de flux de trésorerie

	2016 (CHF)	2015 (CHF)
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation		
Résultat de l'exercice	(1'143'105.97)	(1'445'689.25)
Amortissements des immobilisations corporelles	100'847.60	99'232.00
Débiteurs prêts bruts au 01.01.2016/2015	7'659'602.94	7'326'717.25
Libération de crédits	1'856'190.55	2'647'533.00
Intérêts sur les prêts	324'701.10	329'533.55
Pertes s/débiteurs *	(1'036'386.52)	(276'525.91)
Remboursement de crédits	(2'289'752.92)	(2'367'654.95)
	(1'145'247.79)	332'885.69
Débiteurs prêts bruts au 31.12.2016/2015	6'514'355.15	7'659'602.94
Diminution / (Augmentation) des débiteurs prêts	1'145'247.79	(332'885.69)
Provision perte s/débiteurs au 01.01.2016/2015 *	(2'292'211.00)	(2'130'235.00)
Provision perte s/débiteurs au 31.12.2016/2016 *	(1'470'855.00)	(2'292'211.00)
(Diminution) / Augmentation provision perte s/débiteurs *	(821'356.00)	161'976.00
Diminution / (augmentation) des débiteurs location	4'267.57	615.97
Diminution provision perte s/débiteurs location	(3'110.30)	0.00
Diminution / (augmentation) cptes régularisation actif	(223'163.69)	42'650.99
Augmentation des dettes résultant d'achats et de prestations de services	(13'968.37)	22'409.45
Augmentation des comptes régularisation passif	(22'193.86)	22'549.47
Flux de trésorerie résultant de l'activité d'exploitation	(976'535.23)	(1'429'141.06)
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement		
(Augmentation) / Diminution des titres	776'191.88	(152'418.03)
Augmentation / (Diminution) provision sur titres	36'207.15	7'662.55
Acquisition d'immobilisations corporelles	(25'219.99)	(38'635.33)
Acquisition d'immobilisations financières	(5.90)	11'984.80
Flux de trésorerie résultant de l'activité d'investissement	787'173.14	(171'406.01)
Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement		
Augmentation du capital de dotation	0.00	1'250'000.00
Flux de trésorerie résultant de l'activité de financement	0.00	1'250'000.00
Flux de trésorerie net de l'exercice	(189'362.08)	(350'547.07)
Variation des liquidités au bilan		
Liquidités au 1er janvier	1'092'432.38	1'442'979.45
Liquidités au 31 décembre	903'070.30	1'092'432.38
FLUX DE TRÉSORERIE NET DE L'EXERCICE	(189'362.08)	(350'547.07)

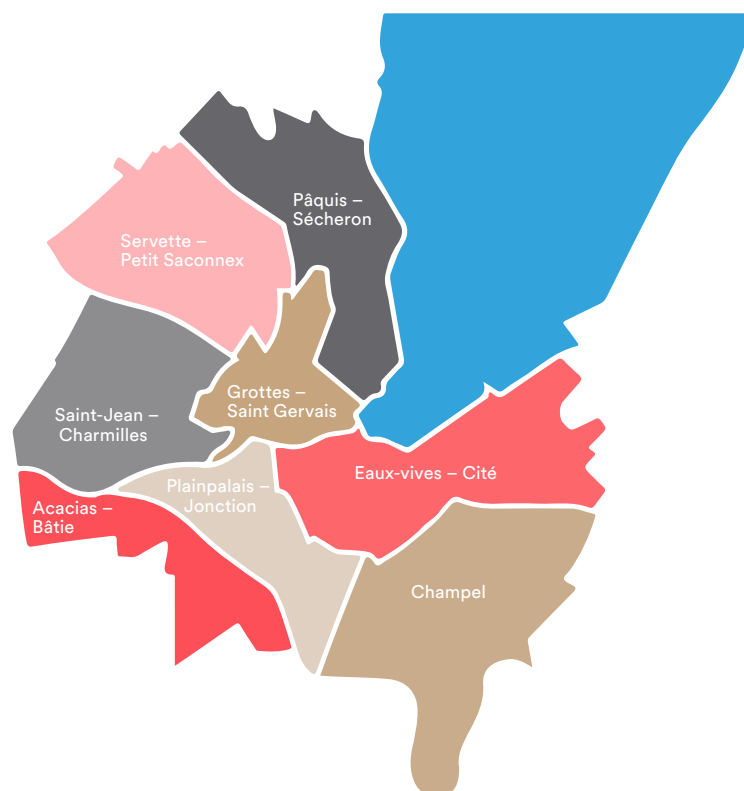
* Eléments non monétaires



entreprises sélectionnées



Entreprises financées en 2016



■ CHAMPEL

- Alloa informatique Sàrl
- Sublimusic Sàrl
- Separate ways Sàrl

■ EAUX-VIVES – CITÉ

- Julian's Kitchen Sàrl
- Rhône 21 Exploitation
- Benjie Of Switzerland Sàrl
- Public-Places - Thierry Galladé
- Spell Languages Sàrl
- Aurora Beauty Spa Geneva - Maud Gueritey

■ GROTTES – SAINT GERVAIS

- RN&P Sàrl

■ PÂQUIS – SÉCHERON

- Top Service Menager Sàrl
- Studio Soham - Soraya Francisco
- Atelier du Bracelet Sàrl
- DCR Car Rental SA
- Force Fit Sàrl
- Sphère Académie de Billard Américain de Genève Sàrl

■ PLAINPALAIS – JONCTION

- Ma Vie sur Mars Sàrl
- Le Boteco Sàrl
- K-SYS SA
- Swiss Pharmed SA
- Atelierssud Sàrl
- La Nouvelle Cordonnerie du Pont-d'Arve Sàrl

■ SAINT-JEAN – CHARMILLES

- Dallelec - Maggi Cartier SNC

Les entreprises mentionnées ici sont les sociétés pour lesquelles les fonds ont été libérés en 2016. Les secteurs d'activité des entreprises ont été déterminés selon la Nomenclature Générale des

Activités économiques 2008 (NOGA) définie dans le répertoire des entreprises du Canton de Genève.

Entreprises financées

Industrie manufacturière (code C, 10 -15)

Julian's Kitchen Sàrl

Production et vente de produits alimentaires
pour bébés et enfants

Rue Maunoir 5 - 1207 Genève
079 952 59 70
www.julianskitchen.ch



Atelier du Bracelet Sàrl

Fabrication artisanale de bracelets de luxe
rembordés pour montres (pour privés,
collectionneurs et fabriques horlogères);
fabrication artisanale de bijoux, divers articles
et accessoires de maroquinerie; gainerie pour objets

Rue Sigismond-Thalberg 8 - 1201 Genève
022 344 24 24
www.adbg.ch



Construction (code F, 41-43)

RN&P Sàrl

Toutes opérations de traitement de surface urbain
ainsi que tous travaux de rénovation de bâtiments

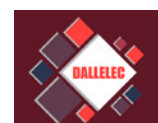
Rue du Vidollet 18 - 1202 Genève
022 740 55 16
q.raffoux@rnp-suisse.ch



Dallelec, Maggi Cartier SNC

Pose et encastrement de tubes et boîtes,
électricité générale, courant faible, achat, vente,
import et export de matériel électrique

Chemin des Ouches 1 - 1203 Genève
076 778 28 80
www.dallelec.ch



Commerce / Réparation auto. (code G, 45-47)

Galladé Trading (Public-Places)

PUBLIC-PLACES.CH

Commercialisation d'équipements de jeux,
de sports et de mobilier urbain pour espaces
publics et communautaires, notamment
via le site Internet www.public-places.ch

Rue de Neuchâtel 14 - 1201 Genève
022 328 23 08
www.public-places.ch

Benjie Of Switzerland Sàrl

The logo for Benjie Of Switzerland Sàrl features the word "benjie" in a lowercase, sans-serif font with a red dot over the 'i', and "of switzerland" in a smaller, lowercase font below it.

La création, la fabrication, la vente
et la commercialisation de chaussures

Rue du Molard 19, 1204 Genève
022 810 82 38
www.benjie-shoes.com

Ma Vie sur Mars Sàrl

The logo for Ma Vie sur Mars Sàrl features the words "ma vie sur mars" in a lowercase, sans-serif font, with "ma" in orange, "vie" in brown, and "sur mars" in a lighter brown.

Exploitation d'une boutique d'accessoires
de mode, de chaussures, de sacs ainsi que
la production de disques musicaux
et d'un label musical

Bd du Pont d'Arve 19 - 1205 Genève
022 321 27 92
www.maviesurmars.com

Top Service Ménager Sàrl



Dépannage, vente, installation d'appareils
électro-ménager et tous travaux dans le bâtiment

Rue de Richemont 16 - 1202 Genève
022 732 02 00
www.topservicemenager.com

Hébergement et Restauration (code I, 55-56)

Le Boteco Sàrl



Exploitation d'un café-restaurant-bar ainsi que
toutes activités dans le domaine de la restauration,
telles qu'exploitation et gestion d'établissements
de restauration, incluant la vente à l'emporter,
la livraison et service traiteur

Rue Micheli-du-Crest 12 - 1205 Genève
022 328 09 09
www.leboteco.ch

Rhône 21 Exploitation SA (Nico & Co)

L'exploitation d'un café-petite restauration,
le commerce, y compris en ligne, de tout produit
alimentaire et de bien de consommation

Rue du Rhône 21 - 1203 Genève
022 575 6222
www.nicoandco.ch

The logo for Nico & Co. features the company name in a white, sans-serif font, centered within a dark brown rectangular background.

Information et communication (code J, 58-63)

Alloa informatique Sàrl

Exploitation dans le domaine de l'informatique,
des télécommunications et d'Internet,
notamment fourniture de services, de consulting
ainsi que distribution et représentation de biens,
accessoires, logiciels, matériel électronique,
appareils électroniques et informatiques

Chemin Bizot 4 - 1208 Genève
022 346 93 53
www.alloa.ch

**K-SYS SA**

Services dans le domaine de la télécommunication
en Suisse et à l'étranger (exploitation de réseaux,
accès internet, hébergement, sauvegarde en ligne,
domotique, télévision)

Rue des Deux-Ponts 31 - 1205 Genève
022 510 21 04
www.k-sys.ch

**Sublimusic Sàrl**

Développer, produire, commercialiser, diffuser,
éditer et fournir du matériel, des équipements
et des prestations principalement dans le domaine
musical et sensoriel pour des espaces
privés et publics

Case Postale 489 - CH 1211 Genève 12
022 535 26 57
www.sublimusic.com



Activités spécialisées, scientifiques et techniques

(code M, 69-75)

Swiss Pharmed Sàrl (Pharmacie Vipha)

Recherche, production, achat, vente, importation, exportation, distribution et offre de tous biens, produits, équipements et services dans les domaines pharmaceutique, parapharmaceutique, médical, paramédical et cosmétique; création, acquisition, cession et gestion de technologies et de droits de propriété intellectuelle dans ces domaines



Place des Augustins 1 - 1205 Genève

022 328 03 20

www.vipha.ch

Activités de services administratifs (code N, 77)

DCR Car Rental SA

Commerce, location de véhicules particuliers et d'utilitaires légers, prise et octroi de franchises ou sous-franchises, prestation de services dans ces domaines



Rue du Prieuré 12 - 1202 Genève

022 732 01 43

www.autolocationleman.ch

Enseignement (code P, 85)

Spell Languages Sàrl

Enseignement de cours privés et semi-privés de langues ; formation de méthodologie ; pédagogie d'enseignement



Place du Bourg-de-Four 4 - 1204 Genève

022 300 63 65

www.spell-languages.ch

Studio SoHam, Soraya Peixoto Francisco

Vente d'abonnements pour la pratique de différentes disciplines, dont le yoga, le cross yoga, l'afrovibe, la boxe ou encore la danse



Rue du Prieuré 23, 1202 Genève

079 895 48 59

www.studio-soham.com

Art du spectacle (code R, 90-93)

Force Fit Sàrl

L'exploitation de centres de culture physique, l'éducation sportive par l'organisation de cours collectifs et/ou individuels et de divers événements ainsi que la commercialisation de marques, de matériel et d'habits de sport

Rue Abraham-Gevray 5 - 1201 Genève
076 616 80 77
www.forcefit.ch



Sphère Académie de Billard Américain de Genève Sàrl

Ecole et salle de billard avec zone internet, salle de jeux (vidéos), karaoké, snack avec petite restauration et un centre sportif

Rue de Lausanne 80 - 82 - 1202 Genève
022 732 36 81
www.thesphere.ch



Autres activités de services (code S, 94-96)

La Nouvelle Cordonnerie du Pont-d'Arve Sàrl

Exploitation d'une cordonnerie et toutes activités reliées au cuir et aux chaussures ainsi que la reproduction des clefs

Boulevard du Pont d'Arve 29 - 1205 Genève
022 321 22 52
www.lanouvellecordonnerie.ch



Aurora Beauty Spa Geneva, Maud Gueritey

Esthéticienne, institut de beauté & spa

Rue des Photographes 2 /
Rue de la Mairie 33 - 1207 Genève
022 525 03 32
www.aurorabeautyspa.ch



Separate ways Sàrl

Organisation d'événements funéraires et prise en charge des démarches administratives

Chemin de la Tour-de-Champel 5 - 1206 Genève
022 347 25 32
www.separate-ways.com



Entreprises hébergées

Dans cette section sont présentées toutes les entreprises qui ont été hébergées au cours de l'année 2016

Industrie manufacturière (code C, 10-33)

Lepsi Sàrl

Depuis août 2014 jusqu'à août 2016
Développement, fabrication et vente d'accessoires horlogers



Davy Pillet, Stéphane Caregnato, Alexandre Vauchel
022 566 07 42
www.lepsi.ch

Transport et entreposage (code H, 49)

Seven Sàrl

Depuis août 2016
Service de taxi, développement d'application informatique

M'Hammed Labiad, Taoufik Achab
022 321 41 29

Information et communication (code J, 58-63)

Gueudet Publishing SA

Depuis mars 2014 jusqu'à février 2016
Offre de tous conseils, services et prestations de même que l'exercice de toutes activités dans le domaine de l'édition et la publication d'ouvrages, notamment sur internet ; exploitation de la marque «Swiss Who's Who»



Edouard Gueudet
022 566 06 80
swisswhoswho.ch

Simprex 3D SA

Depuis décembre 2014

Développer, réaliser et commercialiser des logiciels informatiques ; gérer les droits immatériels (propriété intellectuelle) ; et fournir des prestations de service dans le domaine de l'informatique.

Développement et conception de logiciels d'impression 3D



Mohamed Tageldin

078 712 50 70

www.ab3dlabs.com

Sphère Sàrl

De janvier à juin 2016

Collecte, analyse, mise en forme et vente d'informations à travers la publication et l'édition de journaux, magazines, rapports ou ouvrages sous toute forme et tout support existant ou à venir, ainsi qu'à travers tout média visuel et/ou sonore; organiser des conférences ou tout autre événement promotionnel et communiquer au moyen de tout média, ainsi que toutes activités de relations investisseurs se rapportant à l'organisation d'événements financiers; tous services de conseil en matière de communication financière



Souad Dous

022 566 17 32

www.sphere-mediakit.ch

GEDECE Sàrl

Depuis février 2015

Recherche et développement de logiciels, dans les domaines du traitement d'image, du multimédia et de la sécurité; la société est à but non lucratif



Svaytoslav Voloshynovskyy

079 599 97 94

www.gedece.org

EditOr Proof Sàrl

Depuis novembre 2013 jusqu'à août 2016

Fournir des services de rédaction et d'édition de haute qualité en anglais aux entreprises et aux personnes et réaliser ainsi une promotion et une valorisation de leurs causes et activités par une communication claire et concise



Fabienne Stassen

022 321 36 65

www.editorproof.net

atelierssud, Anne-Christine Duss

Depuis novembre 2013 jusqu'à décembre 2016
Agence de communication digitale spécialisée
dans la création de sites internet

Anne-Christine Duss
022 800 15 39
www.atelierssud.ch



Autres activités financières et d'assurance (code K, 66)

Finetika

Depuis août 2014
Conseil en investissement, diagnostic
de portefeuille et de prestation bancaire

Anthony Chatelanat
022 736 08 26
www.finetika.ch



Activités immobilières (code L, 68)

Seila SA

Dès janvier 2016
Commerce, courtage, gestion et valorisation
de biens immobiliers et mobiliers pour son propre
compte ou pour le compte de tiers

Xavier Perroud
079 480 69 75
xaviercontact@hotmail.com



Activités spécialisées, scientifiques et techniques (code M, 69-75)

SRY consulting, Sabine Ryckeboer

Depuis février 2014
Conseils : Spécialisés dans la conduite des projets
pour l'amélioration des performances économiques,
sociales et environnementales de l'entreprise,
avec une utilisation appropriée des ressources

Sabine Ryckeboer
022 566 05 31
www.sry-consulting.ch



Ad Valoris Sàrl

Depuis décembre 2014

Promotion et développement d'entreprises
et d'organismes de services et industriels ;
conseils stratégiques et études ; assistance
à l'amélioration de l'efficacité commerciale
et économique; formation

Sophie Nguyen

079 829 62 98

www.advaloris.ch

**Swisstrade Solutions Sàrl**

Depuis octobre 2015

Tous services dans le domaine de la traduction
notamment l'interprétariat, la traduction
de documents et la mise en page, ainsi que
le recrutement du personnel ; la formation
et le coaching ; l'organisation et la gestion
de cours de perfectionnement ; l'enseignement

Adrien Lamaj, Antoine Lavalie

022 566 13 01

www.swisstranslate.ch



Activité de services administratifs et de soutien

(code N, 77-82)

Intellectual Property Avenue Sàrl

Depuis décembre 2013

Services en propriété intellectuelle – conseil, étude,
prestation de services, dans le domaine
juridique et notamment la propriété intellectuelle
et industrielle

Carine Bourguignon

022 566 02 73

www.ip-avenue.com



Enseignement (code P, 85)

Akwire Sàrl

Depuis décembre 2011

Formation bancaire - centre de formation spécialisé
dans les métiers bancaires et de mise en réseaux
des participants avec les employeurs

MM. Mathieu Bischof et Romain Buob

022 820 01 11

www.akwire.ch





Promotion de la fondation

Prix et concours auxquels la fondetec est associée

Prix IDDEA : association IDDEA

Prix Créagir : HES-SO Genève

Prix Aideas : Aiesec Genève – UNIGE

Prix de la meilleure idée : UNITEC – Semaine de l'entrepreneuriat – UNIGE

Mobile Hack Geneva : Seedspace et ESH médias

Hack Geneva : Ville de Genève et SWE Suisse

Fortnight challenge : JeHEG - HEG Genève

Conférences et interventions de la fondetec

Le financement des entreprises :

Journée de la franchise – FER Genève

Table ronde – CCIFS

Table ronde – Geneva Business News

Rencontre – Réseau Gesica

Université IFM

Newstart – conférence mensuelle

Etude de marché et segmentation :

JEG – UNIGE

Esprit d'entreprendre : CDE

Événement mensuel (dès mars 2016)

Partenariats

Semaine de l'Entrepreneuriat (14 - 18 novembre)

Organisé par l'Université de Genève

Carrefour des créateurs (12 octobre)

Palexpo, organisé par Genilem

Forum Aideas (4 mai)

Uni Mail, organisé par Aiesec

3D ECO – Léman Bleu (émission hebdomadaire)

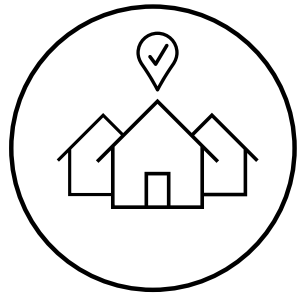
Coproduction

Evènements organisés par la fondetec

Soirée annuelle (9 juin)

Evènement de la rentrée (6 septembre)

Soirée de Noël (22 décembre)



Fondetec

Rue Hugo-de-Senger 3
1205 Genève
fondetec@fondetec.ch
www.fondetec.ch

accompagnement,
financement
et hébergement
d'entreprises

