



Rapport annuel **2010**

Message du Président	4
Objectifs et fonctionnement	5
Notre mission	5
Notre solution de financement	5
Nos conditions	5
Le processus de sélection	6
Organisation et activité	7
Organisation	7
Conseil de Fondation	7
Direction de la Fondation	8
Membres de l'équipe	8
Message du Directeur	9
Rapport de performance	11
Chiffres clés	11
Impact sur l'emploi	18
Résultats de l'activité	20
Rapport financier	22
Bilan	25
Compte d'exploitation	26
Tableau de financement	28
Médias et communication	29
Entreprises sélectionnées	32
Industrie manufacturière	32
Commerce / Réparation auto.	32
Transport	34
Hébergement / Restauration	35
Activités immobilières	36
Activités spécifiques, scientifiques et techniques	36
Activités de services administratifs	37
Enseignement	38
Autres activités de services	38
Que sont-ils devenus?	39
Jobup SA	39
Thommen et Schenker SNC, L'Envie de fraises	40
Logimeca Sàrl	41



Message du Président

Une nouvelle dotation pour soutenir les entreprises de la Ville de Genève

2010 a été caractérisée par la crise puis, dès le troisième trimestre, par une reprise tout en douceur. L'actualité a aussi été marquée par la publication des accords de Bâle III et par le franc fort qui pose passablement de difficultés à notre économie ainsi qu'à bon nombre d'entrepreneurs. C'est dans ce contexte que s'achève la législature du Conseil actuel de la Fondetec.

Cette année, la Fondetec a sélectionné 26 projets auxquels elle a octroyé un financement de près de CHF 2 millions. On constate un recul du nombre de demandes et de leur montant qui s'explique, sans doute, par un certain manque de confiance en l'avenir de la part des porteurs de projet.

Les quatre premières années de la fondation de droit public

Depuis sa création, la nouvelle fondation a sélectionné plus de 100 projets et a accordé un montant de financement supérieur à CHF 10 millions. Parmi ces dossiers, près de 40% correspondent à des financements dits de microcrédits et 45 projets sont menés uniquement par des femmes.

Des résultats et des projets encourageants

Depuis 2007, la fondation a su acquérir une bonne image et une certaine reconnaissance auprès des acteurs économiques. Elle a tout mis en œuvre pour devenir un modèle de transparence en développant et en mettant en place un système de contrôle interne, et en adoptant les normes comptables Swiss Gaap RPC. De plus, elle a su rendre encore plus performant son processus de sélection des dossiers. Le partenariat avec la ville de Genève et la Chambre de l'économie sociale et solidaire (APRES-GE) s'est poursuivi.

La création d'une structure d'aide aux entrepreneurs rassemblera sur l'écosite des Charmilles des prestations de financement, de conseils et d'hébergement.

La confiance du Conseil municipal

Président depuis la création de la fondation de droit public, je suis fier de constater que la Fondetec a su devenir un acteur important dans le monde du microcrédit et, aussi, un soutien actif de l'entreprenariat féminin.

La confiance renouvelée du Conseil municipal qui, par son vote en 2010 et la confirmation de celui-ci en 2011, a octroyé une nouvelle dotation, nous permet de continuer le travail entamé et de poursuivre notre mission dans un tissu économique genevois, riche en projets variés. Cette nouvelle dotation représente aussi pour moi la reconnaissance du travail accompli par le Conseil.

Merci à tous

Au terme de mes quatre années de présidence, j'aimerais remercier le Conseil municipal ainsi que les membres du Conseil administratif de la Ville de Genève pour leur confiance, mes collègues du Conseil de la Fondetec qui ont démontré, tout au long de cette législature, une qualité exceptionnelle dans leur jugement et ont apporté tout leur savoir-faire à la fondation et, enfin, le directeur et toute l'équipe de la Fondetec qui œuvre au quotidien avec les porteurs de projet pour les aider dans leur aventure.

Je terminerai ce message en souhaitant le plein succès aux nouveaux membres du Conseil et en me réjouissant de voir de nouveaux projets fleurir et de nouveaux emplois dans notre ville grâce au soutien de la Fondetec.

Alpha Dramé, Président



Objectifs et fonctionnement

Notre mission

La Fondation a pour but de promouvoir de nouvelles entreprises créatrices d'emplois, de soutenir et de développer des entreprises existantes et de stimuler l'innovation en Ville de Genève.

Les entreprises soutenues doivent avoir leur siège en Ville de Genève.

Afin de réaliser ses buts, la Fondation examine les projets des nouvelles entreprises qui lui sont soumis et détermine, le cas échéant, le type de soutien qu'elle leur apporte.

Notre solution de financement

La Fondation intervient sous plusieurs formes, notamment le cautionnement, le prêt ou l'aide à la restructuration.

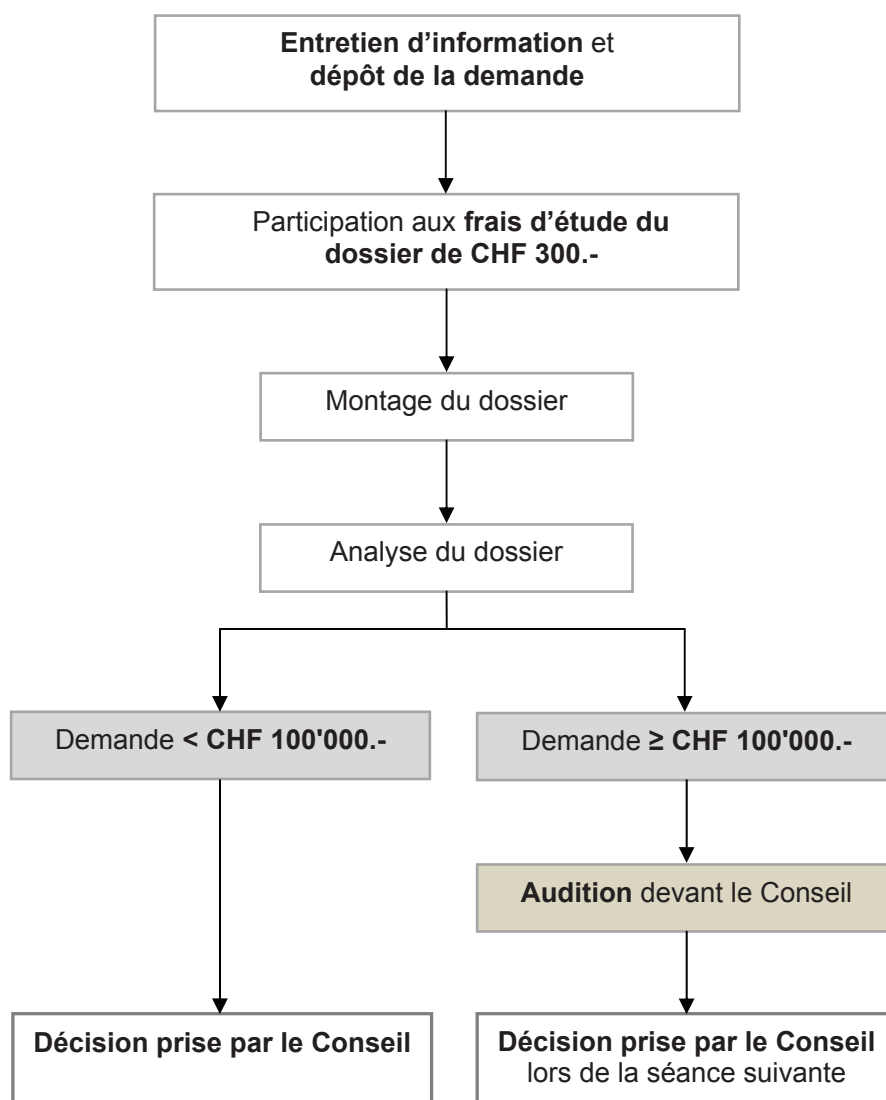
Les interventions sont accordées en faveur de personnes physiques ou de personnes morales dont le siège se situe en Ville de Genève et la raison de commerce est inscrite auprès du Registre du commerce.

Nos conditions

La Fondation ne peut soutenir des entreprises, existantes ou à créer, que pour autant qu'elles soient établies en Ville de Genève et remplissent les conditions cumulatives suivantes :

- Elles sont viables économiquement,
- Elles contribuent à la création d'emplois ou au maintien d'emplois existants en Ville de Genève,
- Elles respectent pleinement les dispositions légales relatives à la forme d'organisation de l'entreprise, ainsi que la réglementation de droit public et de droit administratif,
- Elles respectent les conventions collectives de travail ou, à défaut, les usages dans la profession ou dans le secteur concerné, et sont à jour de leurs cotisations sociales ou ont obtenus de la part des assurances concernées un échéancier de paiement,
- Elles respectent l'égalité hommes femmes, notamment sur le plan salarial.

Le processus de sélection



Objectifs et fonctionnement

Organisation et activité

Organisation

La Fondation est soumise au contrôle du Conseil Municipal de la Ville de Genève.

Les trois organes de la Fondation sont : le Conseil de Fondation, la Direction de la Fondation et l'Organe de révision.

Conseil de Fondation

Le Conseil de Fondation est l'organe chargé de l'administration et de la gestion de la Fondation. Il est composé de neuf membres, qui sont désignés par le Conseil Municipal proportionnellement au nombre de sièges obtenus par les partis politiques, avec au minimum un membre par parti et pour une période se terminant avec la législature en cours. Le (la) Président(e) est élu(e) par le Conseil de Fondation. Le mandat de membre du Conseil est renouvelable deux fois consécutives au maximum.

Le Conseil de Fondation dirige la Fondation, définit les orientations de sa politique et surveille sa gestion opérationnelle. Il se réunit sur convocation de son (sa) Président(e). Parmi ses tâches, le Conseil prend toutes les décisions d'octroi d'aide aux entreprises sur la base des dossiers établis par la Direction et par les collaborateurs de la Fondation. Il est également le représentant de la Fondation auprès du Conseil Municipal.

En 2010, la fonction de Président du Conseil de Fondation a été assurée par M. Alpha Dramé (Les Verts).



De g. à dr., Alain Quiamzade (Parti libéral), Jacques Pagan (UDC), Valérie Boillat (PS), André Falletti (PDC), Alpha Dramé (Les Verts), Gilles Thorel (PS), Dominik Madon (A gauche toute), Anne-Marie Gisler (Parti Radical).

Absente, Catherine Thobellem (Les Verts).

Carine Bachmann (Les Verts) et Charly Schwarz (Parti Radical) ont quitté le Conseil au cours de l'année. Nous les remercions vivement pour leur implication dans le soutien de l'économie locale genevoise.

Direction de la Fondation

Nommée par le Conseil de Fondation, la Direction est responsable de la gestion opérationnelle et assume l'administration courante de la Fondation. Le (La) directeur (trice) siège au Conseil de Fondation où il (elle) dispose d'une voix consultative. Depuis 2007, cette fonction est assumée par M. Jérôme Favoulet.

Membres de l'équipe Gestionnaires

Au cours de l'année 2010, cinq gestionnaires, Rosalia Correia Afonso, Gaëlle Verdier, Virginie Gilbert, Laurent Perruchoud et Sophie Vittot ont été en charge de la gestion des dossiers.

Chacun des gestionnaires de la Fondetec est en charge d'un portefeuille de dossiers. Ce sont avant tout des généralistes, même si ils approfondissent certaines spécialités correspondant à leur rôle interne au sein de la Fondetec.

Cette spécificité leur permet de conseiller les entreprises sur des thématiques qu'ils mettent en pratique au quotidien.



De g. à dr., Jérôme Favoulet (directeur), Sophie Vittot (contentieux / propriété intellectuelle), Rosalia Correia Afonso (comptabilité, finance), Virginie Gilbert (communication / statistiques, économie sociale et solidaire), Julie Bauer (communication, administration), Laurent Perruchoud (formation / mandats externes / ressources humaines), Teresa Fini (stagiaire maturité professionnelle dès septembre).

Lorenzo Simone (infrastructure, logistique, contentieux) et Gaëlle Verdier (ressources humaines / assurances sociales, système de contrôle interne) sont respectivement partis vers de nouveaux défis professionnels à fin mai et fin décembre. Nous les remercions chaleureusement pour leur sérieux et la qualité de leur travail au cours de ces dernières années.

Nous remercions également Michael Chabloz qui a été stagiaire jusqu'à la fin du mois de juin.

Message du Directeur

Partenaire de votre entreprise

Se définir ainsi renvoie à une notion d'échange. Nous proposons des crédits à des entreprises auxquelles les banques ne prêtent pas, en contrepartie les entrepreneurs s'engagent personnellement et créent des emplois sur le territoire de la ville. Le mot partenaire implique également une qualité de communication souvent basée sur la compréhension de l'autre. C'est le fait de vivre les mêmes expériences, et surtout les mêmes difficultés qui facilite cette compréhension mutuelle. Depuis son « redémarrage » en 2007, la Fondetec a su relever de nombreux défis. En 2010, l'heure a été au recul stratégique, au montage de projets et à la patience pour mieux préparer l'avenir.

Des expériences communes comme gage de proximité

Comme dans la plupart des petites entreprises, les membres de l'équipe ont notamment connu le poids de l'incertitude de la pérennité de l'activité, l'ampleur des efforts nécessaires pour satisfaire des clients qui vous comparent à ceux qui disposent de beaucoup plus de moyens et dont ils ne connaissent que les avantages, la difficulté de pallier les départs de collaborateurs expérimentés et enfin la complexité de répondre à toutes les exigences administratives et légales. Ils savent que les collaborateurs des petites entreprises doivent faire des compromis, être patients et faire beaucoup avec peu, mais par contre pour chaque succès, chacun connaît son importance stratégique et peut apprécier le rôle qu'il a joué. Au chapitre des réussites 2010, on peut citer la nouvelle dotation en capital de la Fondation, les 11 entreprises qui ont fini de rembourser leur crédit, les 270 postes de travail que représentent les entreprises actuellement soutenues, mais aussi le succès de la première édition du Startup Weekend Genève dont nous sommes le partenaire principal.

Une volonté forte de transparence et de qualité

En devenant une fondation de droit public, la Fondetec s'est engagée dans une volonté de transparence. Cela correspond aussi à une volonté d'information, l'exemple le plus frappant étant sans doute la facilité avec laquelle on peut trouver nos derniers rapports annuels sur internet. La transparence c'est aussi de se soumettre à des contrôles externes, en plus de la révision des comptes (contrôle ordinaire) et d'un contrôle AVS, le service du contrôle financier de la Ville de Genève a réalisé un audit. Ils ont bien sûr analysé les aspects comptables, mais surtout notre système de contrôle interne. Tout cela s'ajoute au suivi du Conseil municipal qui nomme les 9 membres du Conseil de fondation, valide la nomination de l'Organe de révision et vote chaque année les comptes suite à l'analyse des rapports et après audition des représentants de la Fondation par la Commission des finances. Au cours des quatre dernières années, nous avons pu considérablement améliorer notre fonctionnement en appliquant la quasi-totalité des recommandations qui nous étaient faites. Aujourd'hui, nous arrivons à un pallier et nous constatons que les prochaines évolutions devront être réfléchies mûrement afin d'éviter de créer pour devoir ensuite annuler des procédures au gré des conseillers. Nous devons également évaluer la pertinence des changements selon un rapport d'opportunité (coûts/bénéfices).

Derrière chaque réussite se cache un nouveau défi

Au terme de ces quatre années d'activité, la Fondetec a su devenir un acteur de référence du financement des petites entreprises et un partenaire fiable des acteurs économiques. Cette réussite repose sur les efforts quotidiens d'une équipe, l'implication des membres du Conseil de fondation, la confiance de nos partenaires, le soutien du Conseil municipal et du Conseil administratif de la Ville de Genève. Je remercie bien sûr chacun pour sa contribution, mais partant du principe que rien n'est jamais acquis, j'espère aussi que fort de cette collaboration et de notre expérience, les quatre prochaines années seront synonymes de grands succès.

Jérôme Favoulet, Directeur

Rapport de performance

Chiffres clés

	2010	2009	Variation	Total 2007-2010
Nouvelles demandes	45	56	-19.6%	202
Demandes retirées *	7	7	0.0%	47
Demandes refusées au traitement	0	1	-100.0%	5
Demandes non étudiées par le Conseil	7	8	-12.5%	52
Décisions positives	26	29	-10.3%	104
Décisions négatives	12	17	-29.4%	51
Décisions prises	38	46	-17.4%	155
Montant total des soutiens accordés (CHF)	1'962'800	2'853'500	-31.2%	10'247'550
<i>Pour un montant moyen</i>	<i>75'492</i>	<i>98'397</i>	<i>-23.3%</i>	<i>98'534</i>
Montant total des soutiens refusés (CHF)	1'570'000	3'042'500	-48.4%	8'603'500
<i>Pour un montant moyen</i>	<i>130'833</i>	<i>178'971</i>	<i>-26.9%</i>	<i>168'696</i>
Montant total des décisions prises	3'532'800	5'896'000	-40.1%	18'851'050
Dossiers remboursés	11	10	10.0%	44
Dossiers non ouverts **	3	4	-25.0%	15
Dossiers passés en perte***	6	4	50.0%	18
Dossiers terminés	20	18	11.1%	77
Séances du Conseil	18	19	-5.3%	79
Séances des commissions	10	13	-23.1%	46
Au 31 décembre				Moyenne 2007-2010
Entreprises en cours de remboursement	74	68	8.8%	69.5
Entreprises dont le prêt est en attente de libération	5	7	-28.6%	6
Entreprises en attente de décision	15	15	0.0%	12.8
Nombre total d'entreprises en cours de suivi	94	90	4.4%	88.3

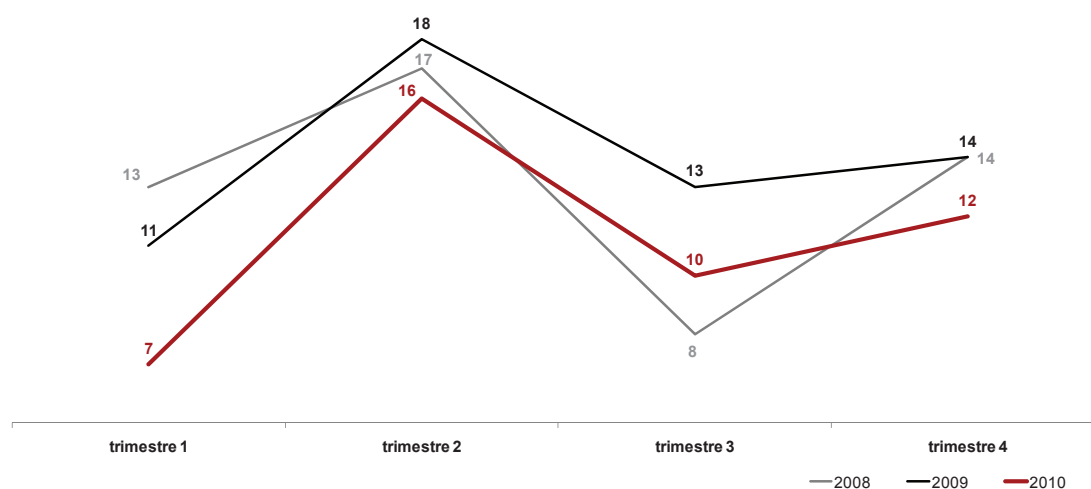
* Dossiers pour lesquels le porteur de projet, après avoir payé la taxe d'inscription, a retiré son dossier avant la décision du Conseil.

** Dossiers acceptés par le conseil mais dont les fonds n'ont pas été utilisés par le porteur de projet.

*** Sur les 18 dossiers passés en perte au cours de la période 2007-2010, 6 concernent des crédits octroyés depuis le 1er janvier 2007 par la Fondetec, fondation de droit public.

Un même dossier (une entreprise) peut déposer plusieurs demandes de prêt. Dans ce cas, l'entreprise n'est comptabilisée qu'une seule fois, tandis que chaque nouvelle demande de prêt est prise en compte dans les nouvelles demandes.

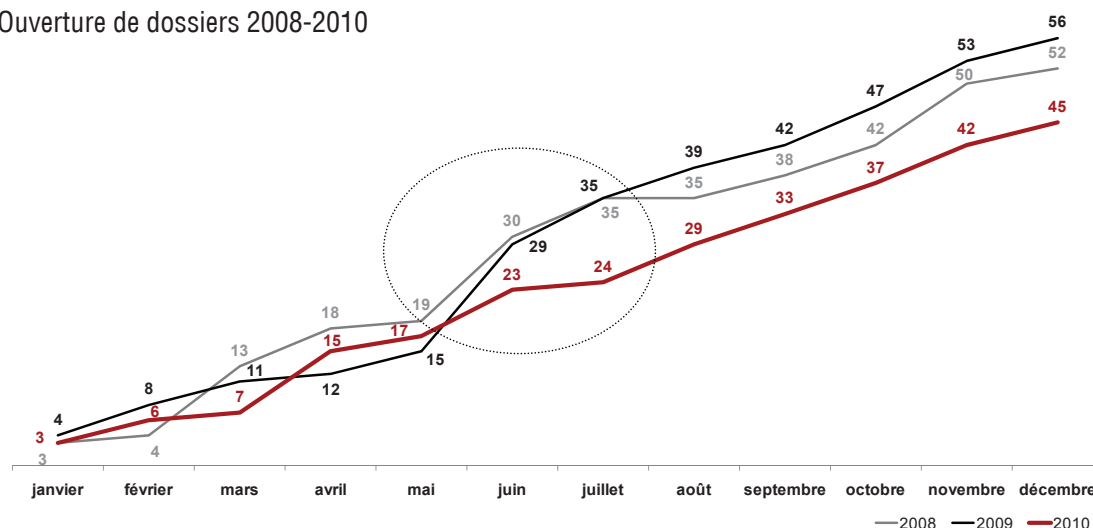
Saisonnalité de l'ouverture de nouveaux dossiers 2008-2010



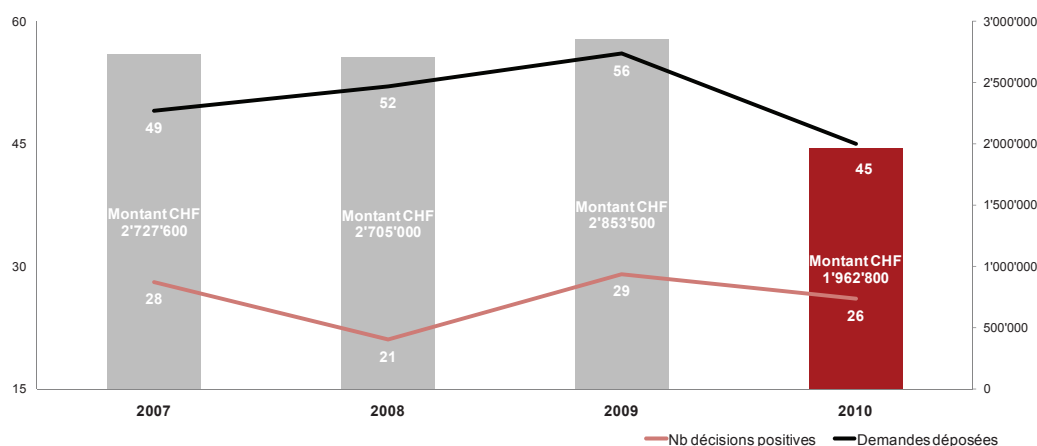
En 2010, en termes d'ouverture de dossiers, le premier trimestre est bien en dessous des volumes habituels. Cela s'explique notamment par des premiers résultats de l'économie peu encourageants pour les porteurs de projet, mais également par l'incertitude quant à la nouvelle dotation de la Fondetec.

Depuis 2007, les mois de juin et juillet étaient synonymes de forte affluence en termes de nouvelles demandes. Ce pic habituel n'a pas été constaté en 2010.

Ouverture de dossiers 2008-2010



Demands déposées, décisions positives et montants accordés par année

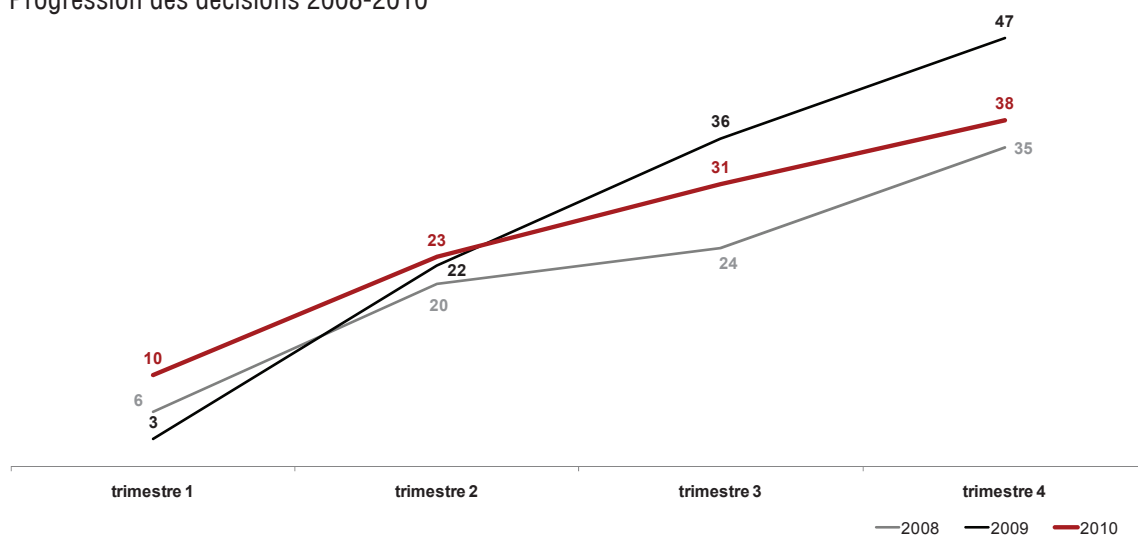


La diminution du nombre des nouvelles demandes a entraîné une baisse des décisions sur l'année.

Si les porteurs de projet semblaient moins disposés à contracter des crédits, ils ont également cherché à limiter le montant de leur engagement. Le montant moyen des décisions en 2010 est en effet près de 25% inférieur au montant moyen sur la période 2007-2010, ce qui témoigne sans doute d'un manque de confiance en l'avenir.

Depuis 2008, la diminution des demandes non étudiées par le Conseil démontre que le positionnement de la Fondetec est de plus en plus clair.

Progression des décisions 2008-2010



Contrairement au nombre de demandes déposées, le premier trimestre a été marqué par de nombreuses décisions. Pour 60%, celles-ci concernaient des dossiers déposés en 2009 et en attente de décision. L'année 2009 reste, à ce jour, une année record en termes de nouvelles demandes.

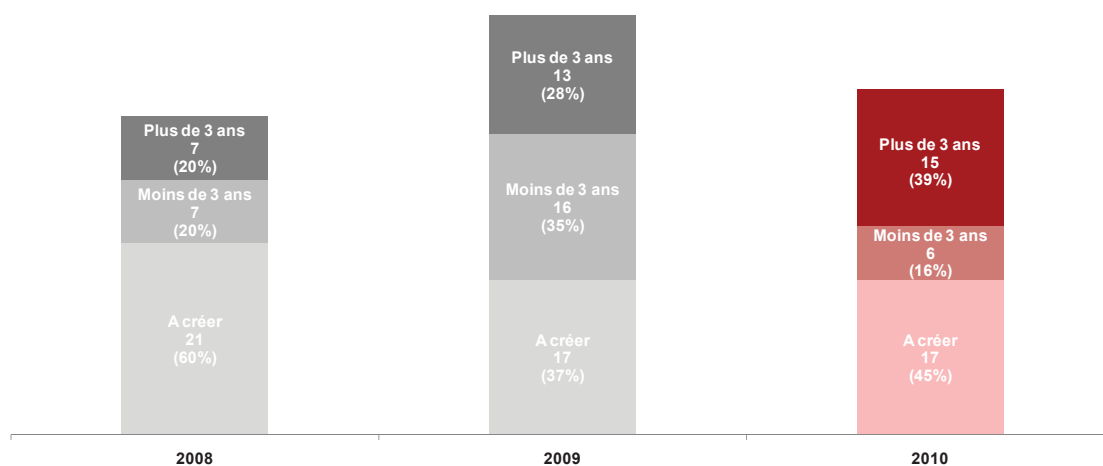
Répartition des demandes étudiées selon l'âge de l'entreprise

		A créer	%	Moins de 3 ans	%	Plus de 3 ans	%	Total	
Dossiers acceptés	2008	11	52%	4	19%	6	29%	21	100%
	2009	10	34%	11	38%	8	28%	29	100%
	2010	10	38%	5	19%	11	42%	26	100%
Dossiers refusés	2008	10	71%	3	21%	1	7%	14	100%
	2009	7	41%	5	29%	5	29%	17	100%
	2010	7	58%	1	8%	4	33%	12	100%
Dossiers étudiés	2008	21	60%	7	20%	7	20%	35	100%
	2009	17	37%	16	35%	13	28%	46	100%
	2010	17	45%	6	16%	15	39%	38	100%

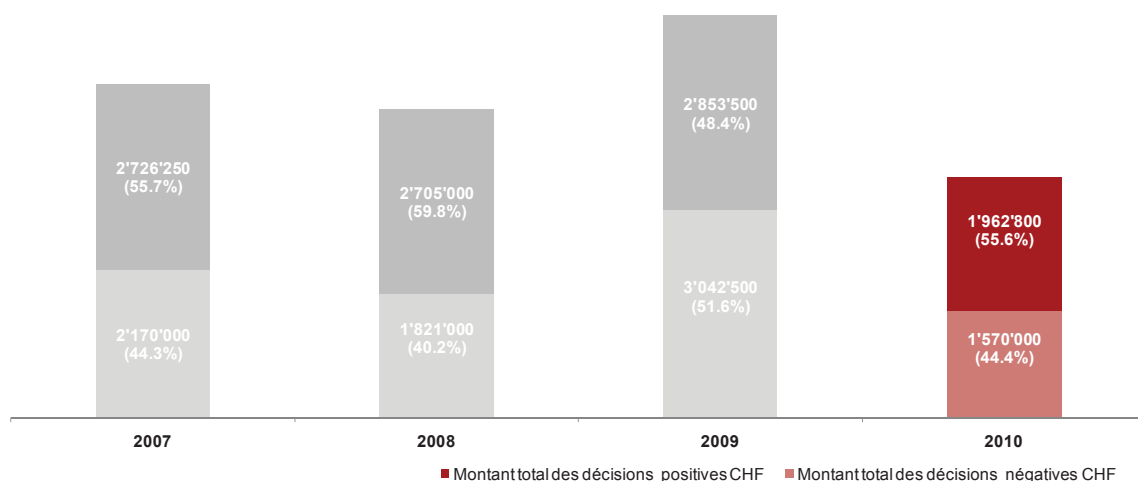
La conjoncture économique morose en 2009 et 2010 a eu des conséquences sur les volumes de projets liés à la création d'entreprise. De même, davantage d'entreprises de plus de 3 ans ont été obligées de recourir à des solutions alternatives de financement, telles que la Fondetec.

En revanche, si les entreprises de moins de 3 ans ont représenté plus d'un tiers des demandes en 2009, elles sont revenues en 2010 à un niveau équivalent à celui de 2008.

Répartition des dossiers étudiés par le Conseil selon l'âge de l'entreprise

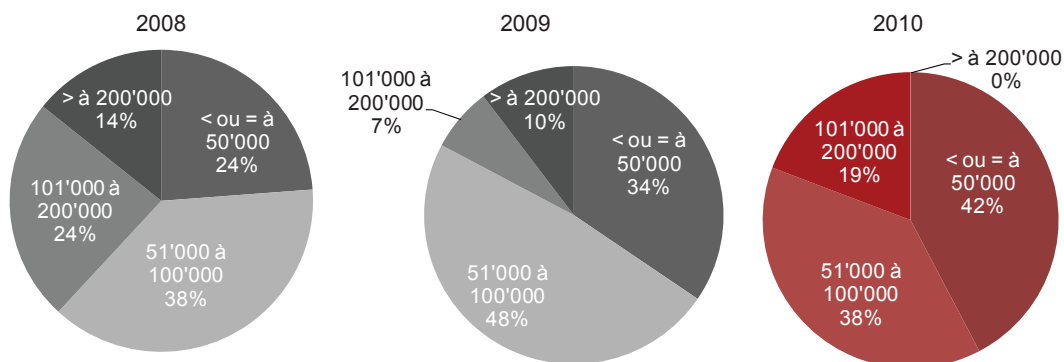


Montants accordés et refusés



La répartition des montants entre les décisions positives et négatives observée en 2010 est quasiment similaire à celle constatée en 2007. Le montant total des décisions est quant à lui largement en dessous des chiffres précédents, ce qui s'explique par la baisse du montant moyen des demandes de crédit

Montants acceptés



En 2010, aucun crédit de plus de CHF 200'000.- n'a été accordé. Seules deux demandes ont été reçues pour des montants supérieurs à CHF 200'000.- contre neuf au cours de l'année précédente, en 2009.

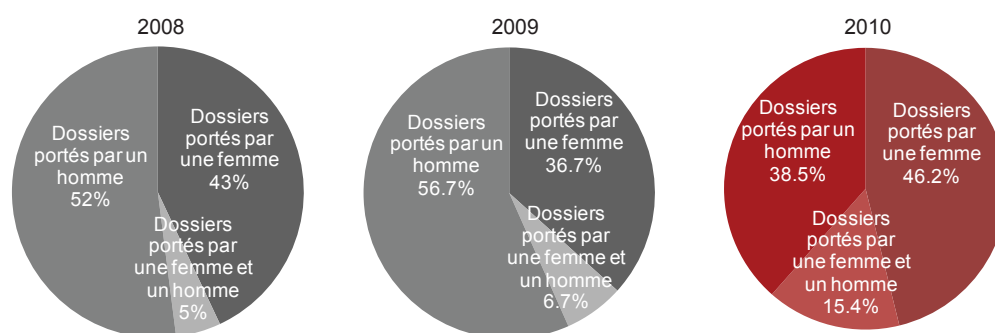
Le nombre de dossiers acceptés concernant des financements de moins de CHF 50'000.- est resté stable par rapport à l'année 2009. Avec 10 dossiers acceptés dits de microcrédits en 2010 et 39 depuis 2007, la Fondetec confirme sa place parmi les principaux acteurs du microcrédit en Suisse romande.

Soutien à l'entrepreneuriat féminin

		Nombre	Dossiers acceptés	%	Dossiers refusés	%	
Dossiers portés par une femme	2008	13	9	69.20%	4	30.80%	100%
	2009	14	11	78.60%	3	21.40%	100%
	2010	14	12	85.71%	2	14.29%	100%
Dossiers portés par une femme et un homme	2008	1	1	100.00%	0	0.00%	100%
	2009	5	2	40.00%	3	60.00%	100%
	2010	4	4	100.00%	0	0.00%	100%
Dossiers portés par un homme	2008	21	11	52.40%	10	47.60%	100%
	2009	28	17	60.70%	11	39.30%	100%
	2010	20	10	50.00%	10	50.00%	100%
Dossiers étudiés	2008	35	21	60.00%	14	40.00%	100%
	2009	47	30	63.83%	17	36.17%	100%
	2010	38	26	68.42%	12	31.58%	100%

Rapport de performance

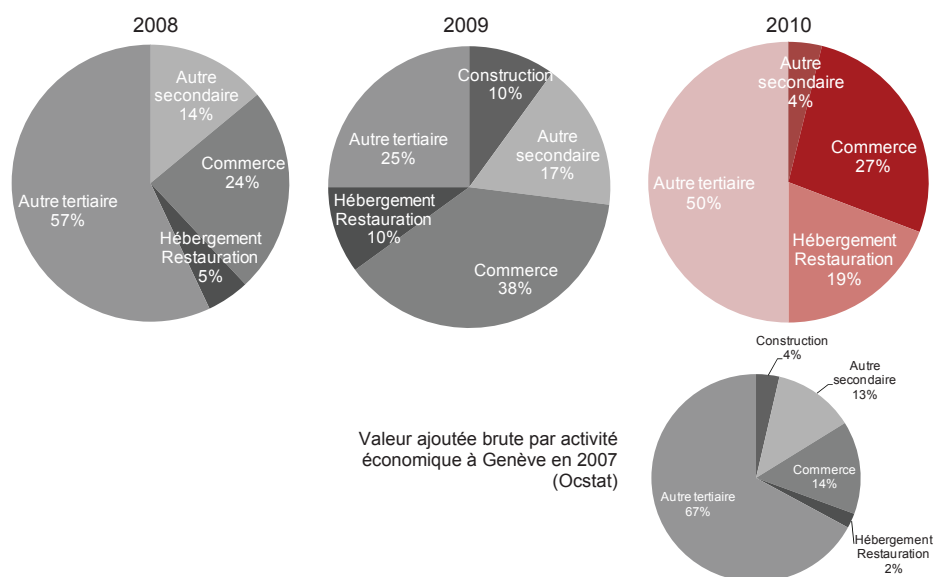
Répartition des dossiers acceptés selon le genre



L'année 2010 a encore été marquée par un soutien fort en faveur de l'entrepreneuriat féminin. Pour la première fois, le nombre de dossiers portés par une femme parmi les dossiers acceptés dépasse celui des hommes.

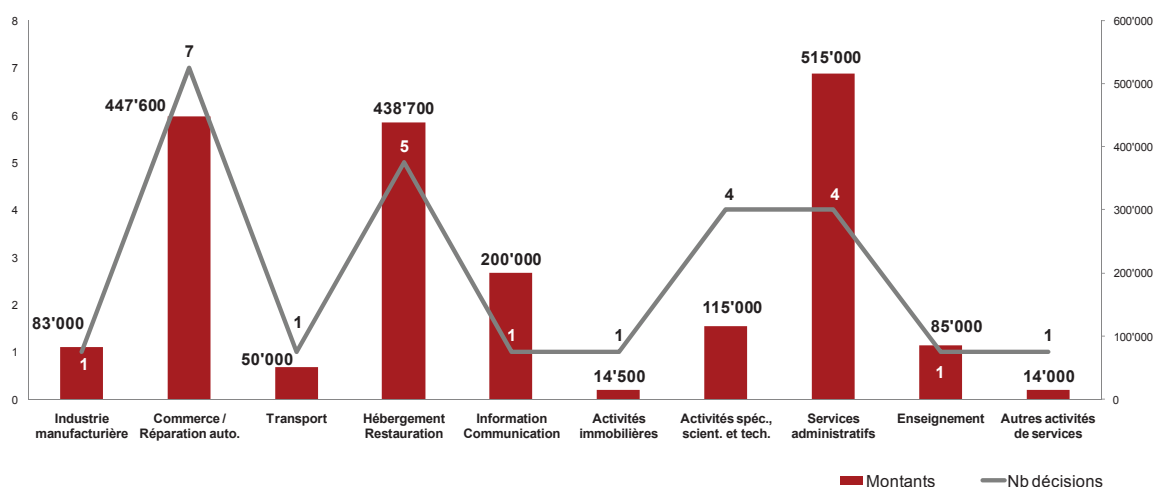
Avec 45 dossiers acceptés depuis 2007, dont 12 en 2010, la Fondetec confirme sa place parmi les principaux acteurs du soutien à l'entrepreneuriat féminin en Suisse romande.

Secteurs d'activité soutenus



La répartition sectorielle des activités économiques présentée ici a été réalisée selon la Nomenclature Générale des Activités économiques 2008 (NOGA) décrite dans le répertoire des entreprises du canton de Genève.

Répartition des décisions positives et des financements accordés en 2010 selon le secteur d'activité



L'activité exceptionnelle sur le domaine de l'hébergement-restauration s'explique notamment par la volonté de soutenir le développement d'activités de loisirs nocturnes et par le report d'un investissement décidé en 2009 et ayant fait l'objet d'une nouvelle décision en 2010.

Impact sur l'emploi

L'analyse des déclarations AVS fournies a permis de démontrer l'existence de 241 places de travail. Grâce à la connaissance et au suivi des dossiers effectué par les gestionnaires, une estimation à une trentaine de postes supplémentaires a été faite pour évaluer le nombre de collaborateurs des entreprises n'ayant pas remis leur déclaration AVS.

En 2010, grâce à son activité, la Fondetec a donc permis la création ou le maintien d'au moins 270 places de travail, correspondant à près de 150 équivalents temps plein pour une masse salariale de plus de 8 millions de CHF.

Par rapport à 2009, le nombre moyen de salariés par entreprise en équivalent temps plein (ETP) est resté stable, tandis que le salaire annuel moyen par collaborateur (ETP) a quant à lui augmenté de 4%.

Statistiques des entreprises soutenues uniquement sur la base des déclarations AVS reçues (CHF)		2010	2009	Variation
Emplois et salaires	Taux de réponse pour les déclarations AVS	75.81%	62.96%	20.40%
	Nb total de salariés sur l'année	241	171.00	40.94%
	<i>Nb moyen de salariés par entreprise</i>	5.13	4.89	4.95%
	Nb de salariés ETP sur l'année	135.85	100.86	34.70%
	<i>Nb moyen de salariés par entreprise ETP</i>	2.89	2.88	0.31%
	Charges salariales totales	7'785'841.67	6'155'148.53	26.49%
	<i>Charges salariales moyennes par entreprise</i>	165'656.21	170'976.35	-3.11%
	<i>Salaire annuel moyen par collaborateur ETP</i>	57'311.41	55'146.76	3.93%

Les données mentionnées qui figurent dans les deux tableaux de cette rubrique tentent de refléter au mieux la réalité des entreprises suivies au cours de l'année 2010. Elles sont issues des déclarations AVS 2010 et des comptes remis chaque année par les entreprises.

Pour établir les emplois en équivalent temps plein (ETP), chaque entreprise a précisé pour chacun de ses collaborateurs, d'une part, le nombre de mois de travail sur l'année, et d'autre part, le taux d'activité pour chacun d'entre eux.

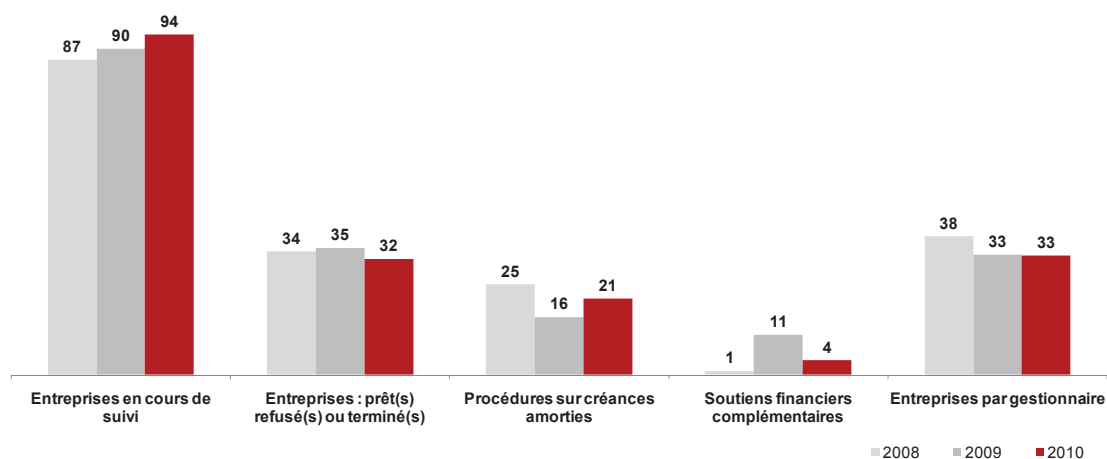
Les données relatives à des emplois liés à l'activité de placement de personnels (2 entreprises concernées) n'ont pas été prises en compte.

Les entreprises sont tenues de remettre leur déclaration à leur caisse AVS au plus tard le 31 janvier de chaque année. Cela étant, les comptes de l'année écoulée ne sont bien souvent disponibles qu'au cours du second semestre de l'année suivante. C'est la raison pour laquelle en 2009 les statistiques ont été élaborées au cours du deuxième semestre. Afin de pouvoir intégrer ces informations dans notre rapport annuel 2010, nous avons avancé leur réalisation de trois mois. Cela explique en grande partie les différences observées en 2010 et 2009 au niveau du taux de réponses relatif aux informations comptables.

Statistiques des entreprises soutenues uniquement sur la base des comptes reçus (CHF)		2010	2009	Variation
Comptes	Taux de réponse pour les comptes	35.48%	66.67%	-46.77%
	CA total	9'452'450.50	15'135'368.97	-37.55%
	<i>CA moyen par entreprise</i>	410'976.11	432'439.11	-4.96%
	Total des actifs au bilan	3'806'952.49	7'659'963.40	-50.30%
	<i>Moyenne de l'actif au bilan par entreprise</i>	173'043.30	218'856.10	-20.93%

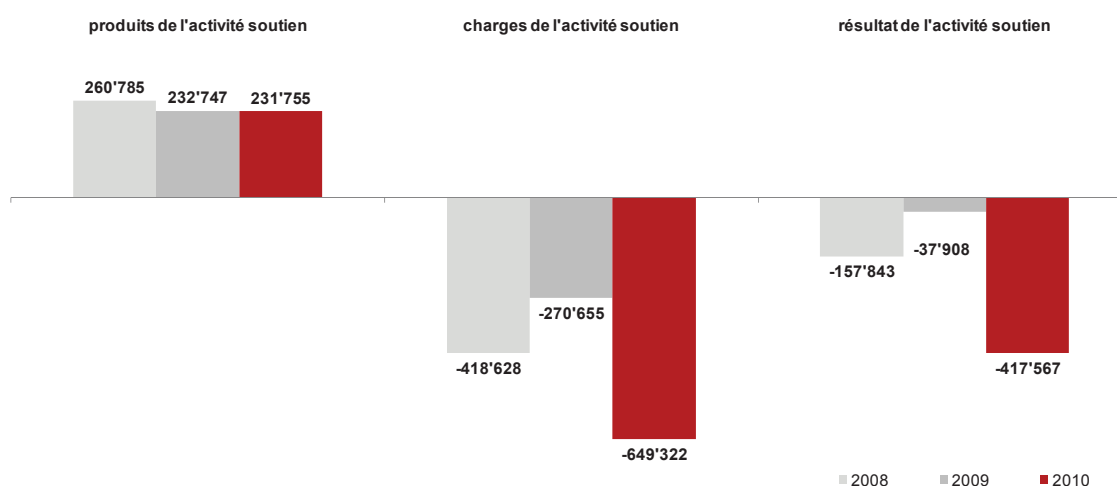
Résultats de l'activité

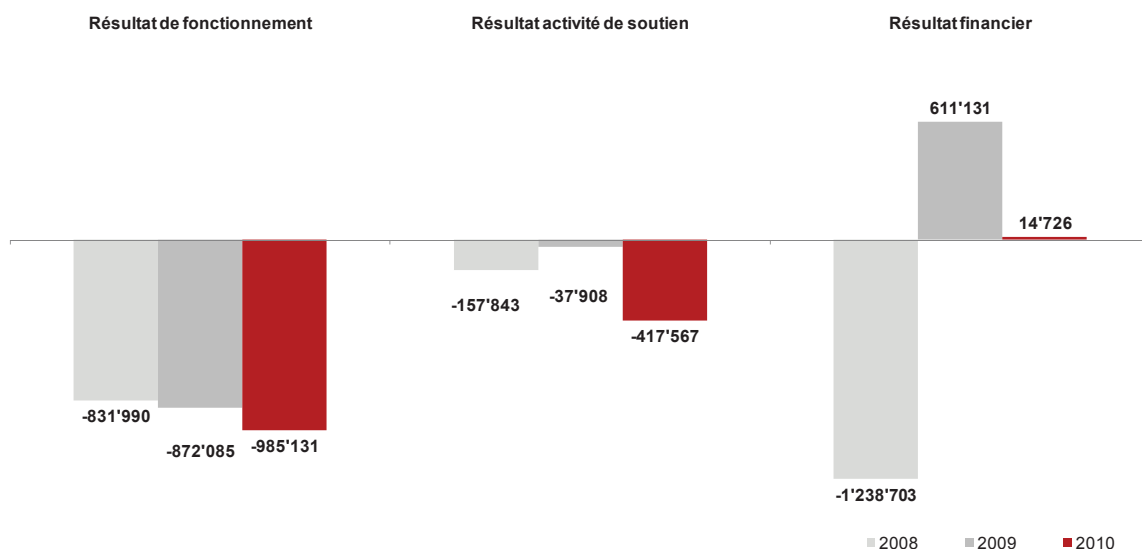
Gestion des dossiers



Le nombre de dossiers par gestionnaire est resté stable en 2010, permettant ainsi un suivi personnalisé de chaque entreprise.

L'activité de soutien de 2008 à 2010

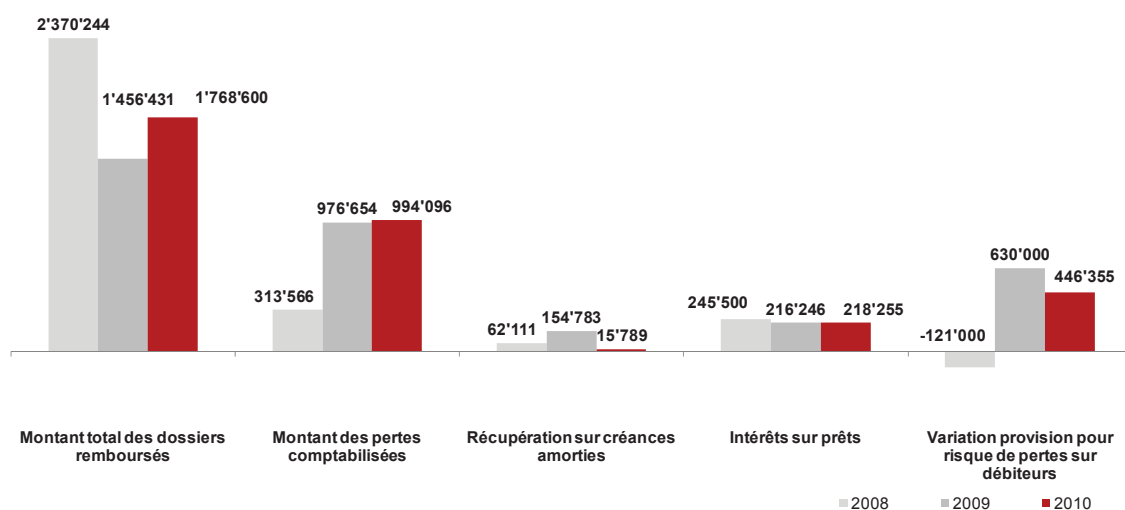




Le résultat de l'activité de soutien fortement déficitaire s'explique en partie par des raisons conjoncturelles. Alors qu'en 2009 les moyennes et grandes entreprises avaient ressenti fortement la crise, les entreprises soutenues par la Fondetec avaient été relativement épargnées.

En 2010, elles ont par contre été beaucoup plus touchées par les reliquats de la crise au cours du premier semestre et par le cours élevé du franc suisse qui a poussé bon nombre de leurs clients à effectuer leurs achats à l'étranger, notamment par l'intermédiaire d'Internet.

Dossiers remboursés, en perte et récupérations sur créances amorties



Rapport financier

Rapport de l'organe de révision

Bilan au 31.12.2010

Compte d'exploitation de l'exercice 2010

Tableau de financement





société fiduciaire d'expertise et de révision s.a.
Genève

Rapport de l'organe de révision au Conseil de fondation de la

Fondation communale pour le développement des emplois et du tissu économique en ville de Genève – Fondetec, Genève

En notre qualité d'organe de révision nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la *Fondation communale pour le développement des emplois et du tissu économique en ville de Genève – Fondetec*, comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau de financement et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2010. Les informations contenues dans le rapport de performance joint au présent rapport ne font pas l'objet de notre contrôle. Par ailleurs, les chiffres comparatifs de l'exercice précédent ont été contrôlés par un autre réviseur.

Responsabilité du Conseil de fondation

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts incombe au Conseil de fondation. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et à la présentation des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil de fondation est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons réalisé notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit de manière telle à obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

CHAMBRE  FIDUCIAIRE
Membre

rue agasse 45
case postale 111

CH-1211 Genève 17
sfer@fidusfer.ch

t. +41 22 736 36 33
f. +41 22 786 11 31



Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2010 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les normes Swiss GAAP RPC. En outre, la comptabilité et les comptes annuels sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 36 al. 4 du règlement de la Fondation et à la Norme d'audit suisse 890 nous devons attester s'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels. Un certain nombre de processus a été formellement documenté par la Direction. Toutefois, le mode de traçabilité et de surveillance des contrôles restent à définir. Par ailleurs, il est prévu que le Conseil de fondation approuve le SCI courant 2011. Nous pouvons ainsi constater l'existence d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels uniquement pour les processus déjà formalisés.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Genève, le 30 mai 2011

Société fiduciaire d'expertise
et de révision s.a.


Samuel Bardi
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable


Dominique Rivollet
Expert-réviseur agréé

Annexe : états financiers 2010 (bilan, compte d'exploitation, tableau de financement et annexe)

BILAN AU 31 DECEMBRE 2010

	Annexe	2010 CHF	2009 CHF
<u>ACTIF</u>			
Disponible et réalisable			
Caisse		781.25	294.85
CCP		506'177.88	599'349.82
Banques		173'731.13	256'576.16
Débiteurs - Nets	3.1.1.	3'566'591.94	3'415'906.45
Titres & Placements - Nets	3.1.2.	2'228'379.77	3'565'998.17
Comptes de régularisation actif	3.1.3.	49'280.87	67'876.90
		6'524'942.84	7'906'002.35
Immobilisé			
Immobilisations corporelles	3.2.1.	16'131.55	11'289.90
Immobilisations financières	3.2.2.	12'140.00	12'110.00
		28'271.55	23'399.90
TOTAL DE L'ACTIF		6'553'214.39	7'929'402.25
<u>PASSIF</u>			
Exigible à court terme			
Comptes de régularisation passif	3.3.	99'612.25	87'826.95
		99'612.25	87'826.95
Capital de l'organisation	3.4.		
Capital au 1 ^{er} janvier 2010		7'841'575.30	8'140'437.92
Résultat de l'exercice		(1'387'973.16)	(298'862.62)
		6'453'602.14	7'841'575.30
TOTAL DU PASSIF		6'553'214.39	7'929'402.25

COMPTE D'EXPLOITATION DE L'EXERCICE 2010

	Annexe	2010 CHF	Budget 2010	Ecart CHF	2009 CHF
Produits de l'activité de soutien					
Frais d'inscription de CHF 300 par dossier		13'500.00	15'000.00	(1'500.00)	16'500.00
Intérêts sur prêts & commissions sur cautions	4.1	218'255.10	222'800.00	(4'544.90)	216'246.60
		231'755.10	237'800.00	(6'044.90)	232'746.60
Charges de l'activité de soutien					
Pertes nettes sur débiteurs	3.1.1	(978'307.30)	(400'000.00)	(578'307.30)	(821'871.09)
Variation nette de la provision pour risques de perte sur débiteurs	3.1.1	446'355.00	241'000.00	205'355.00	630'000.00
Honoraires avocats pour enquêtes sur dossiers		(113'687.20)	(60'000.00)	(53'687.20)	(75'087.65)
Frais de représentation		(3'682.75)	(6'000.00)	2'317.25	(3'696.25)
		(649'322.25)	(225'000.00)	(424'322.25)	(270'654.99)
Résultat de l'activité de soutien		(417'567.15)	12'800.00	(430'367.15)	(37'908.39)
Coût de fonctionnement					
Salaires		(634'038.90)	(634'139.00)	100.10	(590'001.65)
Jetons de présence	4.2	(48'100.00)	(60'000.00)	11'900.00	(60'160.00)
Charges sociales		(118'743.35)	(121'899.90)	3'156.55	(110'679.10)
Frais de personnel		(25'833.65)	(24'100.00)	(1'733.65)	(13'931.35)
Frais de locaux		(34'836.75)	(123'184.95)	88'348.20	(34'644.80)
Frais administratifs		(99'128.18)	(98'514.20)	(613.98)	(70'680.40)
Honoraires & frais juridiques		(35'658.60)	(36'000.00)	341.40	(37'573.90)
Amortissements		(12'138.65)	(39'412.35)	27'273.70	(9'104.75)
Produits divers		23'346.25	46'772.00	(23'425.75)	54'690.68
Coût net de fonctionnement		(985'131.83)	(1'090'478.40)	105'346.57	(872'085.27)
Résultat intermédiaire		(1'402'698.98)	(1'077'678.40)	(325'020.58)	(909'993.66)

COMPTE D'EXPLOITATION DE L'EXERCICE 2010

	Annexe	2010 CHF	Budget 2010	Ecart CHF	2009 CHF
Résultat intermédiaire		<u>(1'402'698.98)</u>	<u>(1'077'678.40)</u>	<u>(325'020.58)</u>	<u>(909'993.66)</u>
Produits financiers					
Revenus des titres	3.1.2	22'753.72	70'000.00	(47'246.28)	91'275.44
Bénéfices sur ventes de titres	3.1.2	66'834.04	0.00	66'834.04	230'127.03
Intérêts bancaires		2'609.49	1'000.00	1'609.49	2'297.32
Gain de change		17'096.27	0.00	17'096.27	7'010.09
Plus-values sur titres	3.1.2	213.67	0.00	213.67	295'629.06
		<u>109'507.19</u>	<u>71'000.00</u>	<u>38'507.19</u>	<u>626'338.94</u>
Charges financières					
Pertes sur ventes de titres	3.1.2	(78'373.17)	0.00	(78'373.17)	0.00
Intérêts et frais bancaires		(2'626.53)	(3'500.00)	873.47	(3'381.05)
Commissions et droits de garde		(4'786.91)	(6'800.00)	2'013.09	(8'877.83)
Perte de change		(2'043.76)	0.00	(2'043.76)	(2'949.02)
Moins-values sur titres	3.1.2	0.00	0.00	0.00	0.00
Moins-values sur contrat de change à terme		(6'951.00)	0	-6'951.00	0
		<u>(94'781.37)</u>	<u>(10'300.00)</u>	<u>(84'481.37)</u>	<u>(15'207.90)</u>
Résultat financier		<u>14'725.82</u>	<u>60'700.00</u>	<u>(45'974.18)</u>	<u>611'131.04</u>
PERTE D'EXPLOITATION		<u>(1'387'973.16)</u>	<u>(1'016'978.40)</u>	<u>(370'994.76)</u>	<u>(298'862.62)</u>

TABLEAU DE FINANCEMENT

	2010 CHF	2009 CHF
(Perte) d'exploitation	(1'387'973.16)	(298'862.62)
Variation nette de la provision pour risques de perte sur débiteurs	(446'355.00)	(630'000.00)
Variation nette de la provision pour risques de perte sur titres	(247'902.30)	(1'470'806.75)
Variation nette de la provision pour risques s/contrats de change à terme	6'951.00	0.00
Amortissements des immobilisations corporelles	12'138.65	9'104.75
Liquidités absorbées après les éléments non monétaires	(2'063'140.81)	(2'390'564.62)
Diminution de débiteurs	295'669.51	130'068.67
Diminution des titres	1'578'569.71	2'636'305.80
Diminution des comptes de régularisation actif	18'596.03	24'521.70
(Acquisition) d'immobilisations corporelles et financières	(17'010.30)	(5'713.75)
Augmentation des comptes de régularisation passif	11'785.30	26'762.17
Variation des liquidités	(175'530.57)	421'379.97
Variation des liquidités au bilan		
Liquidités au 1 ^{er} janvier	856'220.83	434'840.86
Liquidités au 31 décembre	680'690.26	856'220.83
Variation des liquidités	(175'530.57)	421'379.97



Médias et communication

Articles de presse

...sur la Fondetec

- 21 janvier, L'AGEFI
La Fondetec relance le débat sur le financement des start-up
- 16 février, LE TEMPS
Aide aux entreprises : le solo controversé de la Ville de Genève
- 17 février, LE COURRIER
La recapitalisation de la Fondetec en question
- 17 février, TRIBUNE DE GENÈVE
Crédit de 10 millions voté à Genève pour la Fondetec
- 18 février, TRIBUNE DE GENÈVE
Dix millions débloqués pour l'emploi en ville
- 18 février, L'AGEFI
Genève : dix millions pour la Fondetec
- 24 février, GHI
Fondetec : 10 millions
- Mars, VIVRE À GENÈVE
La Fondetec et Essaim, deux structures d'aide à la création d'entreprises en Ville de Genève
- Mars, ASPECT
Financer son entreprise à Genève
- 8 juin, LE COURRIER
La fondetec vient en aide aux petites entreprises
- 8 juin, L'AGEFI
Le microcrédit défend sa position à Genève
- Août, PME MAGAZINE
Suites... La Fondetec proche de l'équilibre

...citant la Fondetec

- 10 mars, TRIBUNE DE GENÈVE
Cusmic Sàrl, une première mission pour les étudiants
- 17 mars, L'AGEFI
Les avantages d'un changement de stratégie
- 8 avril, LE TEMPS
Comment éviter la disparition de petits commerces au centre-ville
- 11 mai, L'AGEFI
Les choix orientés développement durable
- Juin, VIVRE À GENÈVE
Hyperweek : innover sur le net pour l'économie locale
- 25 août, BILAN
10 conseils pour lancer son entreprise
- 18 octobre, TAGES ANZEIGER + BASLER ZEITUNG
Mikrokredite für Arbeitslose und Scheidungsopfer
- 19 octobre, LE COURRIER
Des suisses tentés par l'aventure
- 26 octobre, LE TEMPS
Le chiffre 54
- 27 octobre, FEUILLE D'AVIS OFFICIELLE
Créer des entreprises pour créer des emplois
- 29 octobre, ENTREPRISE ROMANDE
54 heures pour créer une start-up !
- 1er novembre, TRIBUNE DE GENÈVE
Genève prend bien soin des jeunes pousses
- 5 novembre, TRIBUNE DE GENÈVE
Les étudiants doivent encore apprendre l'aspect entrepreneurial
- 9 novembre, L'AGEFI
La création d'une start-up en 54 heures chrono
- Décembre, CAUSES COMMUNES
Réinventer l'économie

Reportages TV

...sur Léman Bleu

- LE JOURNAL du 17 février
Nouvelle dotation de la Fondetec, interviews de MM. Alpha Dramé, Jérôme Favoulet et Michael Senn, associé gérant de Cusmic Sàrl.

...sur la Télévision Suisse Romande (TSR)

A l'occasion du Startup Weekend Genève (5 au 7 novembre) dont la Fondetec est le partenaire principal

- 12:45 du 6 novembre
Présentation du Startup Weekend Genève par l'un des organisateurs
- TOUTES TAXES COMPRISES (TTC) du 8 novembre
TTC suit Jérôme Favoulet, coach d'entreprise lors du Startup Weekend Genève.

Internet - vidéos sur la toile

- 26 février, NEWSLETTER FER-GENÈVE
La Fondetec recapitalisée
- En ligne depuis le 9 juin, WWW.SANDRINESALERNO.CH
Le microcrédit une success story genevoise
- En ligne depuis le 18 octobre, WWW.ROMANDIE.COM/NEWS
Le microcrédit : des suisses tentent l'aventure
- En ligne depuis le 5 novembre, WWW.JOBTICMAG.CH
Interview de Jérôme Favoulet au Carrefour des créateurs
- En ligne depuis 15 novembre 2010, WWW.YOUTUBE.COM/COULEURPROD
Interview de Jérôme Favoulet au Carrefour des créateurs
- En ligne depuis le 29 novembre, WWW.GBNEWS.CH
Reportage sur le Startup Weekend Genève

Entreprises sélectionnées

Les entreprises mentionnées ici sont les sociétés pour lesquelles le prêt a été accepté et les fonds libérés.

Les secteurs d'activité des entreprises ont été déterminés selon la Nomenclature Générale des Activités économiques 2008 (NOGA) du répertoire des entreprises du canton de Genève.

Industrie manufacturière

HyperWeek SA

HyperWeek

Fabrication d'équipements de communication - conception, réalisation et production d'outils et produits de communication sur supports informatiques, Internet ou vidéo.

M. Raphaël Briner
Rue de la Colline 10
1205 Genève
Tél : 022 732 40 14
raphael@hyperweek.com, www.hyperweek.net

Commerce / Réparation auto.

Sandrine Bramaz, S Fleurs & ID KDO



Fleuriste – Confection et arrangements floraux. Ce qui fait toute l'originalité de leur concept, c'est que les fleurs sont comestibles et invitent les sens à des découvertes surprenantes.

Mme Sandrine Bramaz
Rue John-Grasset 10
1205 Genève
Tél : 022 321 68 05
contact@sfleurs.ch



Entreprises sélectionnées

Le Grand Magasin Sàrl

LEGR★NDM★G★SIN

Prêt-à-porter – Lieu chaleureux qui allie galerie d'art et vente d'accessoires de mode originaux tels que sacs, chaussures et bijoux.

Mmes Léa Pohlhammer et Marie José Blanquet
Boulevard de Saint-Georges 59
1205 Genève
Tél : 022 321 10 21
lesupermagasin@gmail.com

This is Africa Sàrl



Prêt-à-porter - Choix unique de vêtements, d'accessoires, de casquettes et de CDs de style US à Genève. La marque colorée genevoise « This is Africa® » est notamment portée par des artistes romands tels que Stress.

M. Jordan Nsimba
Rue du Valais 4
1201 Genève
Tél : 022 732 70 92
info@thisisafrica.ch, www.thisisafrica.ch

Librairie Le Parnasse SNC

Librairie – Choix unique d'œuvres en italien, d'ouvrages sur la psychanalyse et les beaux-arts et bien d'autres, à Genève. Une attention particulière est apportée au service et aux conseils à la clientèle.

Mme Carine Flückiger, M. Marco Dogliotti
Rue de la Terrassière 6
1207 Genève
Tél : 022 736 27 26
leparnasse@vtxnet.ch

Mia Fashion Intl SA

Prêt-à-porter – Large choix de vêtements de style classique pour femmes de tout âge.

Mme Isabelle Benzonelli
Rue Rousseau 9
1201 Genève
Tél : 022 310 61 76

Mama's yummy food on the move Sàrl

Vente à l'emporter - Take-away à la fois convivial, chic et tendance de pâtes fraîches artisanales à marier avec différentes sauces, de macarons XL et de cup cakes multicolores.

Mme Stéphanie Banz, M. Joffrey Vuillermet
Rue du Mont-Blanc 15
1201 Genève
Tél : 022 311 44 11

Untitled Space Sàrl



Commerce d'objets d'art – Agence d'événements artistiques couplée à une galerie d'art contemporain. Sa particularité est d'allier conseils, expositions et projets artistiques pour les jeunes artistes.

Mme Renate Cornu
Rue des Bains 40
1205 Genève
Tél : 022 321 09 55
us@untitledspace.ch, www.untitledspace.ch

Transport

Gérard Valéri - L'Écomotrice



Livraison – Transport écologique de colis et de marchandises, location d'espaces publicitaires et de cargocycles pour de l'événementiel.

M. Gérard Valéri
Rue de la Navigation 25
1202 Genève
Tél : 022 328 49 28
www.ecomotrice.ch

Hébergement / Restauration

Lalubie Sàrl



Service traiteur – Chef à domicile, service traiteur et pâtisserie artisanale. Services aux entreprises, restaurateurs et particuliers.

Mme Anita Lalubie
Mon grain de sel
Le Grand Magasin Sàrl
1205 Genève
Tél : 022 329 45 70
a.mongraindesel@gmail.com

Novag SA



Restauration vapeur – Concept de cuisson à la vapeur unique à Genève. Restauration rapide et saine pour les gens pressés, mais soucieux de leur santé.

MM. Antoine Veyrat, Stefano Gubinelli
Place du Bourg de Four 15-17
1204 Genève
Tél : 022 840 20 06
info@novag.ch

Kirchner & Lubin SNC



Bar – Programmation musicale variée et pointue qui comprend la participation de djs à la fois internationaux et locaux.

Mme Cécile Kirchner, M. Frédéric Lubin
Boulevard de la Cluse 105
1205 Genève

La Guinguette Arts & Bagels Sàrl



Café restaurant – Le Café de la Paix, traditionnel bistrot genevois, abrite à présent La Guinguette, café-restaurant qui propose de succulents bagels artisanaux.

M. Emmanuel Häusermann
Boulevard Carl-Vogt 61
1205 Genève
Tél : 022 321 58 98
www.cafedelapaix.ch

The Royal Dragon Pearl Sàrl

Service traiteur – Traiteur et boutique d'alimentation asiatique qui propose un large choix de produits inédits en Romandie. Conseils personnalisés de la part du chef cuisinier.

M. Thanh Chung Nguyen
Rue de Cornavin 1
1201 Genève
Tél : 022 731 16 41

Activités immobilières

Global Properties & Cie Sàrl



Agence immobilière - Activités de prestations de services, notamment courtage et représentation dans le domaine immobilier. Commercialisation de maisons en carton pour enfants de la marque Halabuda.

Mme Iris Amram
Rue du Rhône 65
1204 Genève
Iris.amram@lesac.ch

Activités spécifiques, scientifiques et techniques

Giauque Lionel

Architecture – Architecte EPFL indépendant.

M. Lionel Giauque
Boulevard d'Yvoy 11
Tél : 022 328 17 40

Ize Sàrl



Traduction et interprétation – Service de traduction qui propose des stages à de jeunes traducteurs ainsi que des séminaires de communication interculturelle.

Mme Béatrice Lo Nigro,
Chemin de la Voie-Creuse 3A
1202 Genève
Tél : 022 301 90 80
local-ize@bluewin.ch

Activités de services administratifs

Cusmic Sàrl



Placement de personnel – Première et unique agence de recrutement et de placement temporaire pour les universitaires et jeunes diplômés de Suisse Romande. Agence certifiée Swisstaffing.

MM. Michael Senn, Marcus Andersson
Rue Diorama 15
1204 Genève
Tél : 022 548 10 40
info@cusmic.ch, www.cusmic.ch

L'emploi d'un temps Sàrl



Placement de personnel – Agence de placement temporaire et fixe spécialisée dans les secteurs du bâtiment et de l'industrie. Agence certifiée Swisstaffing.

Mmes Ursula Siegrist Geoffroy, Marie Thérèse Siegrist
Rue Dancet 35
1205 Genève
Tél : 022 328 22 22
info@e-temps.ch, www.e-temps.ch

MD Gende Sàrl

Nettoyage - Entreprise familiale de nettoyage et de parqueterie. MD Gende fabrique les parquets de façon artisanale.

Mme Maria Gende
Place des Grottes 1
1201 Genève
Tél : 022 792 60 53

WattWorld SA



Autres activités de soutien aux entreprises – Gestion et administration pour le compte de tiers d'opérations commerciales ou financières. Importation et exportation de biens d'équipement, de véhicules électriques et autres produits de consommation.

MM. Boris Favre, Claude Isler, Jérôme Steimer
Chemin de Villars 39
1203 Genève
Tél : 022 796 43 43
info@wattworld.ch, www.wattworld.ch

Enseignement

Akwire Sàrl



Formation – Centre de formation spécialisé dans les métiers bancaires et la mise en réseaux des participants avec les employeurs.

MM. Mathieu Bischof, Romain Buob
Rue de Lausanne 36
1201 Genève
Tél : 022 340 05 20
info@akwire.ch, www.akwire.ch

Autres activités de services

Laundrenet Sàrl



Service - A la fois salon lavoir et café Internet, Laundrenet a remporté le prix cantonal du développement durable en 2006 en garantissant l'utilisation de produits écologiques uniquement.

Mme Inez Christina Bastos de Azevedo, M. Thomas Teuscher
Rue de la Servette 83
1211 Genève 7
Tél : 022 734 83 83
info@laundrenet.com, www.laundrenet.com

Entreprises sélectionnées



Que sont-ils devenus?

Jobup SA

Derrière la réussite de Jobup.ch se cache un jeune entrepreneur, Wouter Van der Lelij. Après la vente de son affaire et un mini-tour du monde de 9 mois, cet homme de défi a choisi de mettre son expérience au profit de différents projets.

Pourquoi vous êtes-vous adressé à la Fondetec ?

J'ai sollicité la Fondetec durant l'été 2000, car ni les capitaux risqués, ni les banques ne voulaient entrer en matière. Au beau milieu de la crise d'Internet, ils ne savaient pas trop quoi faire avec un petit jeune comme moi. La Fondetec a accepté de garantir une ligne de crédit auprès d'une banque, ce qui m'a permis d'engager 15 collaborateurs et de développer l'affaire. La Fondetec a donc clairement fait la différence et a ainsi permis la création de 15 emplois et, par extension, trouvé du travail pour plus d'une dizaine de milliers de personnes.

Pourquoi avez-vous vendu Jobup.ch ?

Cette vente n'était pas prévue à la base. Lorsqu'on crée une entreprise, on ne le fait pas dans le but de la revendre. Il faut penser sur le long terme. Il faut du temps et de l'énergie pour que ça marche. Edipresse m'a proposé, à plusieurs reprises, de racheter l'entreprise, mais j'ai refusé leurs offres. Puis, en 2004, ils m'ont proposé de leur soumettre une contreproposition. Ce que j'ai fait en pensant qu'ils n'allaient pas entrer en matière. A ma grande surprise, j'ai reçu une réponse positive. J'ai signé le contrat de vente à la fin de l'année 2004. L'accord a été effectif à la fin de 2007 et j'ai quitté JobUp.ch en 2008. Par la suite, Tamedia a racheté Edipresse, ce qui a malheureusement engendré un changement de philosophie.

Si c'était à refaire ?

Je referais exactement la même chose. La Fondetec m'a permis de garder mon indépendance. En passant par le biais d'un investisseur, j'aurais dû vendre des parts et, de ce fait, j'aurais été moins libre dans mes décisions et mes choix.

Actuellement, quels sont vos projets ?

J'ai ouvert une pépinière d'entreprises. Parmi les projets en cours, deux sont en train d'émerger : Ou bien ? Un commerce de fruits secs bios, qui a reçu le prix cantonal du développement durable, et Agenda.ch, un site Internet qui permet aux professionnels de gérer leur agenda. A côté de cela, j'accompagne d'autres entreprises, notamment WattWorld SA (c.f. p. 37) en leur donnant des conseils et en étant actionnaire, afin de leur permettre de prendre un virage plus industriel. Enfin, je participe de façon bénévole au projet Réalise.



Thommen et Schenker SNC, L'Envie de fraises

Emilie Thommen et Frédérique Schenker ont monté leur entreprise, l'Envie de fraises, en 2004, un magasin spécialisé dans le secteur du maternage : confection femmes enceintes, jouets, portages, etc. A ce moment-là, seule boutique de la ville à proposer des couches lavables, elles rencontrent un franc succès auprès des parents de la nouvelle génération, très sensibles à la question écologique. Leur expérience – elles testent tous les produits – et leurs conseils apportent une touche personnalisée et de proximité à leur clientèle essentiellement de quartier.

Comment est venue l'idée de venir à la Fondetec ?

Pour lancer notre projet, nous nous sommes tout d'abord adressées à une banque, mais le petit entrepreneuriat ne l'intéressait pas. Nous avons suivi un cours sur les porteurs de projets durant lequel on nous a parlé de la Fondetec, comme un organisme plus abordable pour solliciter un prêt. Dès lors, tout s'est passé très rapidement. Nous avons présenté un dossier complet et seul le budget a été réajusté par le gestionnaire en charge de notre projet. Le prêt nous a ensuite été très vite octroyé. Tout au long de ce processus, la plus grande difficulté que nous avons rencontrée, c'était la recherche d'une arcade.

Quels sont vos projets pour le futur ?

Nous souhaiterions agrandir notre magasin, car nous sommes actuellement limitées par le manque de place. Nous ne pouvons pas exposer tout ce que nous aimerions. Nous sommes à la recherche d'une arcade dans la zone de Plainpalais-Jonction. Nous désirons rester dans le même secteur, car nous avons une clientèle de quartier et beaucoup de personnes viennent ici en raison de la proximité avec La Maternité.

Que vous a apporté la Fondetec ?

Avant tout, elle nous a apporté sa confiance. L'Envie de fraises était un rêve, mais il était à la fois réaliste et clair. Ce type de projet n'est pas du goût des banques. La Fondetec nous a donné un coup de pouce pour démarrer. Elle a ensuite assuré un suivi. En effet, cela nous rassurait de savoir qu'il y avait une personne de contact pour toute question. De plus, l'échelonnage du prêt sur un court terme, une mesure qui paraît au premier abord contraignante, nous a obligé à aller de l'avant.

L'Envie de Fraises
Rue des Battoirs 4
1205 Genève
Tél : 022 321 24 61
info@enviedefraises.ch
www.enviedefraises.ch



Que sont-ils devenus?

Logimeca Sàrl

La Fondetec comme aide au démarrage

Logimeca est née de la volonté d'anciens employés d'Asea Brown Boveri SA (ABB) qui ont décidé de recourir au management buy-out (MBO), c'est-à-dire de racheter à ABB la partie atelier de production mécanique que la société souhaitait externaliser. L'entreprise fournissait des composants au géant helvético-suédois avec à la clef, pour les 6 premiers mois, un contrat d'exclusivité. Le travail ne manquait pas, mais les liquidités faisaient peu à peu défaut. Ne trouvant pas de solution auprès des banques, son associé-gérant Alain Chappuis s'est donc adressé à la Fondetec, afin de garantir l'ouverture d'une ligne de crédit auprès d'une banque et de déposer une caution pour le leasing d'une machine. La Fondetec a été un facteur déterminant pour le lancement de Logimeca, comme l'explique Alain Chappuis : « Sans la Fondetec, nous n'aurions rien pu faire. Elle nous a soutenu lors de notre première demande de prêt il y a 12 ans, puis une nouvelle fois lors de notre seconde demande il y a 5 ans ».

Fleuron de l'industrie genevoise

L'entreprise grandit et se subdivise en trois départements : micromécanique et électroérosion, tournage, fraisage CNC et mécano-soudé. Elle utilise des moyens modernes de mesure optique et présente aussi la particularité d'intégrer son personnel intéressé à la marche de ses affaires.

Des difficultés et de nouveaux défis

La délocalisation de la sous-traitance et le franc fort ont cependant enrayé la machine. Alain Chappuis déplore : « Nous avons passé la crise sans trop de difficulté, mais au début de l'année nous avons perdu trois de nos principaux clients à Genève qui ont désormais un programme d'acquisition d'équipements électrotechniques dans les pays dont la politique de prix défie toute concurrence, tels que la Chine, la Roumanie, la Turquie ou la République tchèque ». Pour pallier cela, Logimeca se doit de trouver de nouveaux clients et, surtout, de diversifier son offre. C'est ainsi que, outre la mécanique de précision et la serrurerie, l'entreprise s'est lancée dans la tôlerie en rachetant une société. Elle envisage aussi de poursuivre son activité dans des locaux plus petits et plus adaptés, mais elle se heurte aux difficultés territoriales : « Rien n'est prévu pour les PMI à Genève. Il n'existe plus de terrains industriels à des prix abordables ». Cependant, quoiqu'il advienne, l'associé-gérant conclut : « Logimeca reste un bel outil qui a progressé, une jolie entreprise ».

Logimeca Sàrl
15 rue Marziano
1227 Acacias
Tél : +41 22 301.05.00
www.logimeca.ch





Cité Vieusseux 4
1203 Genève

T +41 22 338 03 60
F +41 22 338 03 69

fondetec@fondetec.ch
www.fondetech.ch